

# Netzwerktreffen der Projektmanager (IAPM)

## Thema „Erfolgsfaktoren virtueller Zusammenarbeit in Teams“

24.05.2016

EU Metropolregion Vienna / Austria

# Agenda (1/2)

17.15 Uhr: Begrüßung und Registrierung

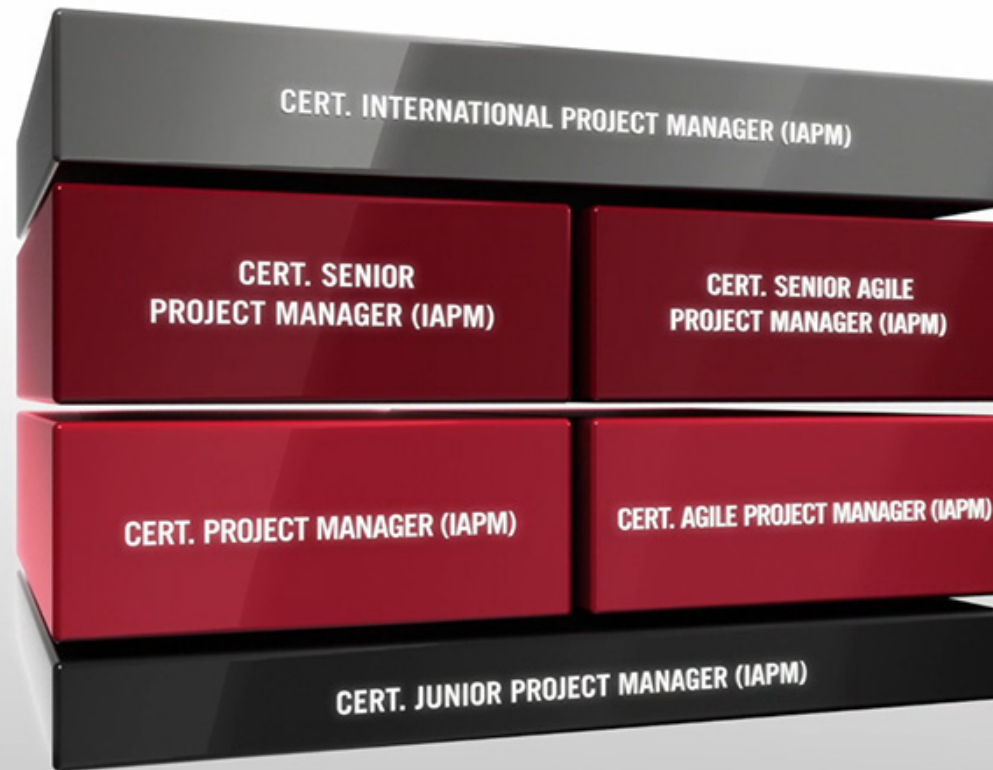
17.30 Uhr: Neuigkeiten von der IAPM

17.45 Uhr: Impulsreferat von Frau Mag. Heger "Erfolgsfaktoren virtueller Zusammenarbeit in Projektteams"

18.15 Uhr: Abfrage Problemstellungen zu virtueller Zusammenarbeit / Kleingruppenarbeiten nach Bedarf

19.30 Uhr: Get Together bei Imbiss und Getränken

# Neuigkeiten der IAPM - Zertifikate



# Neuigkeiten - Zertifikatsanerkennung

**Wir erkennen Ihr bestehendes Zertifikat an.**

Sie erhalten nach erfolgreicher Prüfung Ihrer Unterlagen ein gleichwertiges IAPM-Zertifikat.

- ✓ Keine Rezertifizierung - unbegrenzt gültig
- ✓ Aufbau-Zertifizierungen innerhalb der IAPM möglich z.B. Cert. International Project Manager (IAPM)
- ✓ Weltweit anerkannt und gültig
- ✓ Auch „abgelaufene“ Zertifikate möglich
- ✓ Keine Kosten im Falle einer Ablehnung



**Ausblick**



**Lehrgang zum Certified (Senior)  
Projekt Manager (IAPM)**

**Projekte planen und Realisieren**

**07.09.2016 1-3 Tage**

**Projekte steuern und überwachen**

**10.10.2016 1-3 Tage**

**Projekte leiten und führen**

**07.11.2016 1-3 Tage**

# Offene Fragen fürs Lean Coffee

Er-Lahrungsaustausch

⊕

⊖

Mehrwert einer Videokonferenz  
Telko Konv.

Doku + Nacharbeit

Warum scheitern Teams

Projektleiter ↔ Moderator

# Lean Coffe Gruppenarbeiten

Doku + Nacharbeit

- surface HoB
- one note (Struktur)
- AGENDA
- open issue list
- live Protocol (Instant)
- verbindl. Vereinbarung davor  
(Verantw./TERMIN)
- FORTSCHRITTSVOLLFÜHRUNG

Mehrwert einer Videokonferenz

- ⊕ WAHRNEHMUNG DER MITTIG
- MAN SIEHT WAS DER ANDERE TUT
- MAN SIEHT DEN KULTURELLEN HINTERGRUND
- BEZIEHUNGEN KÖNNEN BESSER AUFGEBAUT WERDEN
- HÖHERE AUFMERKSAMKEIT

- ⊖ ERTL. ÜBERFRACHTET
- TECHNISCH KOMPLEXER

# Lean Coffee Gruppenarbeiten

PL  $\Leftrightarrow$  Moderator  
(trennen ja/nein?)

- Moderation durchwechseln
- Andere Stelle übernimmt Moderation
- virt. Moderation ist „sensibler“
- abhängig von Teilnehmerzahl
- Qualifizierungsbedarf für Moderation
- virtuelle Moderationswerkzeuge
- Bereitschaft für neue virt. Technologien

<sup>virt.</sup>  
Warum scheitern Teams?

- ⊖ Verbindlichkeit → Aufgaben
- ⊖ Matrix → Ressourcen (Linie-regional)
- ⊖ Keinen pers. Kontakt
  - ↳ keine Beziehung
  - ↳ kein Vertrauen
- ⊖ keine gemeinsame Sprache
- ⊖ Lügen - wenig Verbindlichkeit
- ⊖ lange Abstände / Intervalle
- ⊖ "Nasenfaktor"

↳ Anforderungen  
an Teammitglieder

Für das Projekt  
bewerben!



# Lean Coffe Gruppenarbeiten

## Erfahrungsaustausch

(+)

- keine Reisekosten
- Unterlagen griffbereit
- angenehme Umgebung
- Zusammenarb. mit untersch. Leuten (interkulturell)
- spontaner Zugriff auf Experten
- leichtere Terminplanung u. <sup>Teilnahme</sup> (mit Tools z.B. Outlook)
  - ↳ skype
  - ↳ webex
  - ↳ mobile apps
- Desktop sharing
- Noise canceling (Kopfhörer)

(-)

- herausfordernde Infrastruktur (Tenniseinhalten schlecht, schlechte Akustik, Fremdsprachenmelodie, Unterbrechungen (Techniker))
- 'unsichtbare' Teilnehmer
- individuelle Präsentationen (selten ~~in~~ Templates im Einsatz)
- Großraumbüro Meetings (Telkos)
- keine zeitlichen Grenzen (8-17 Uhr) (außerhalb der (Kern-)Arbeitszeit)