

Herzlich Willkommen bei



Unser Programm für heute (20.02.2017):

18:03 Uhr Eintreffen

18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**

Herr Udo Schmidt, Senior Official IAPM, Metropolregion Hamburg

18:20 Uhr **Einführung: Das Richtige richtig im Projekt steuern**

Herr Udo Schmidt, us4quality

18:30 Uhr **Vortrag** mit Herrn Florian Giday, DAD:

Vorstellen des gastgebenden Unternehmens DAD
und Vortrag zum Thema:

Eine Kennzahl zum Steuern des Portfolio von agilen Projekten



19:33 Uhr **networking**

20:30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

iapm

Dipl.-Ing. Udo Schmidt

**Cert. Agile Project Manager (IAPM)
IAPM Senior Official / EU Metropolitan Area of Hamburg**

Fährstraße 27
21502 Geesthacht
Germany

workcell: +49 (0)177 64 21 235

phone: +49 (0)4152 79 644

mail: u.schmidt@iapm.net

web: www.iapm.net

iapm

★ INTERNATIONAL ASSOCIATION OF
PROJECT MANAGERS

DIE IAPM

INTERNATIONAL ASSOCIATION OF PROJECT MANAGERS

www.iapm.net

ZWECK UND AUFGABEN

Die International Association of Project Managers (IAPM) ist ein weltumspannender Verband mit Zertifizierungsstelle für Projektmanager. Sitz der Organisation ist Liechtenstein, der Wohnort des Gründungsmitgliedes Prof. Dr. Manfred Schlapp.

Der Satzungszweck wird u.a. **verwirklicht durch:**

- **Zertifizieren** von Project Managern
- Förderung und Herausgabe von **Fachpublikationen**
- Verleihung des Awards "**Project Manager of the Year**"
- Vergabe des Awards "**Book of the Year**"



FAKTEN & ZAHLEN



Vereinigt in Netzwerken unter dem Dach der IAPM*:

12.000 Projektmanager aus 91 Nationen

Strategisches Ziel für 2017/12:

20.000 Projektmanager aus 100 Nationen

Aktuelle Zahlen, Stand 2017/01 seit 2011/09:

Bestandene Tests:

2.293 Zertifikanten aus 91 Nationen

Strategisches Ziel für 2017/12:

3.333 Zertifikanten aus 100 Nationen

Nicht bestandene IAPM Tests:

500

Gesamtbestehensquote:

82%

* Netzwerke (bezogen bspw. auf Metropolregionen und Universitäten), soziale Netzwerke (wie bspw. XING oder LinkedIn), Fachgruppen und Gremien.

IAPM im exemplarischen Vergleich

	IAPM	PMI®	GPM-IPMA	Scrum-.....
Zertifikate	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cert. Junior Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Senior Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Agile Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Senior Agile Project Manager (IAPM) ✓ Cert. International Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Project Management Trainer (IAPM) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certified Associate in Project Management (CAPM)® ✓ Project Management Professional (PMP)® ✓ Program Management Professional (PgMP)® ✓ Portfolio Management Professional (PfMP)SM® ✓ PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® ✓ PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® ✓ PMI Scheduling Professional (PMI-SP)® ✓ OPM3® Professional Certification 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IPMA-4-level-Zertifikate ✓ Level D (Zertifizierter Projektmanagement Fachmann (GPM)) ✓ Level C (Zertifizierter Projektmanager (GPM)) ✓ Level B (Zertifizierter Senior Projektmanager (GPM)) ✓ Level A (Zertifizierter Projektdirektor (GPM)) ✓ Berater im Projektmanagement ✓ Projektmanagement -Trainer 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certified Scrum Master (CSC) ✓ Certified Scrum Product Owner (CSPO) ✓ Certified Scrum Developer (CSD) ✓ Certified Scrum Professional (CSP) ✓ Certified Scrum Coach (CSC) ✓ Certified Scrum Trainer (CST)
Voraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PM-Wissen ✓ Min 5 Jahre Projekt-(Führungs-)Erfahrung (nur für Senior ...) ✓ Trainerkompetenz 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ > 1500 h PM-Erfahrung ✓ Min 23 h bestätigtes Training ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PM-Wissen ✓ Transfemachweis ✓ Nachweis von PM-Erfahrungen ✓ Zulassungsgespräch 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 Tage-bestätigtes Scrum-Training
Prüfung	Max (40) 120 Fragen online in max (35) 80 Minuten	Max 200 Fragen online in max 240 Minuten	Schriftliche & mündliche Prüfung	Min 35 Fragen online
Selbsttest / Auswertung	Online – direkt / neutral und umgehend von der IAPM	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung
Kosten	Abhängig von Nationalität, z.B. Deutsch: ~ 80 € - ~ 680 € (netto)	~ 180 - 1.800 € (netto) Plus Kosten für Training	~ 225 - 2.100 € (netto)	i.R. in den Kosten des Trainings enthalten
Gültigkeitsdauer	Unbegrenzt	3 Jahre (Nachweis von min 60 PDU)	5 bis 3 Jahre (Rezertifizierung)	3 Jahr(Rezertifizierung)
Zertifikatsanerkennung	Ja	Nein	Nein	Nein

Quelle [us4quality_2015-03-06](#)

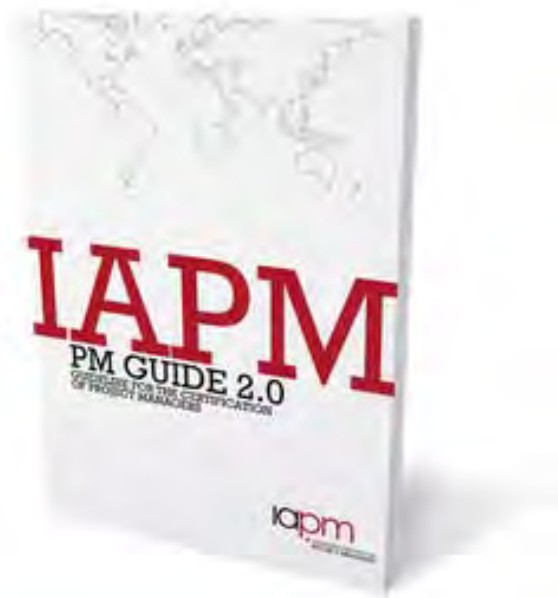
→ [Ottmann & Partner](#)

→ [Artikel „Schwerpunkt“](#)

www.iapm.net

Down-loads zur IAPM-PM-Dokumentation

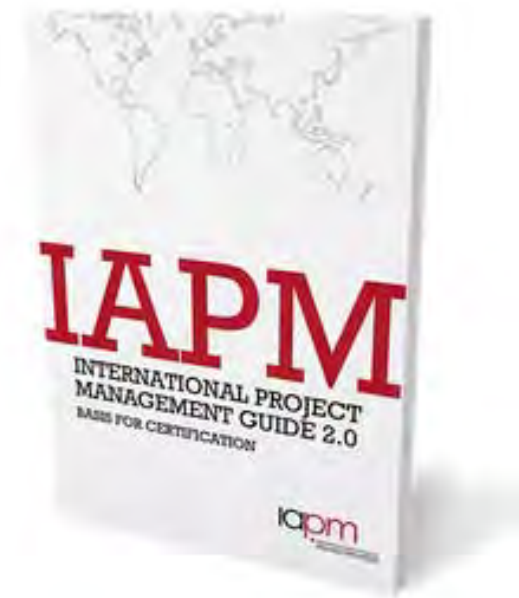
<https://www.iapm.net/de/zertifizierung/zertifizierungsgrundlagen/ueberblick/>



PM GUIDE 2.0



AGILE PM GUIDE 2.0



**INTERNATIONAL PM
GUIDE 2.0**

Download zu weiteren Veranstaltungen

abgestimmte Veranstaltungen zum Thema "Projektmanagement / (Qualitätsmanagement) im Norden"



Veranstaltungen für PM-Interessierte im Norden (i.R. PDU-fähig und i.R. kostenfrei)
Anmeldehinweise / weitere Info über u.schmidt@iapm.net

Datum	Tag	Uhrzeit	Veranstalter	Referent	Firma	Thema	Gastgeber	max Teilnehmer	Anmerkung
10.01.2017	Dienstag	12-30	QPM-EG-HH	Dr. C. Thiel	Tennet	Supplier-Infrastruktur für die Energiewende	QPM	offen	https://www.qpm.net/veranstaltungen/2017-01-10
12.01.2017	Freitag	12-13	QMI-EG-HH	Dr. May-Mark Meyer	promiteben	Wie-Weite-ist-distanz-als-Software-bei-einem-Software-Einführungsvorhaben?	ITERCO	offen	https://www.qmi.net/veranstaltungen/2017-01-12
20.02.2017	Montag	18-03	IAPM	Florian Giday Peter Schmal, Marcus Seiwert	dad, Kroschke BDK	Steuern des Projekt-Portfolios für Kanban-agile Projekte Aus der Kurve getragen oder erfolgreich angekommen? - Agile Transition in der BDk -	dad BDK	offen	http://www.iapm.net/veranstaltungen/2017-02-20-hamburg-offu/ http://www.zing.com/veranstaltungen/2017-02-20-2017-hamburg-reg-17-03-2017
27.03.2016	Montag	18-30	QPM-EG-HH	Diran Öztürk	affinis	PMOaaS – Ist das die effizienteste Form eines PMOs?	Hoobahn Halle 13	offen	folgt
08.05.2017	Montag	18-03	IAPM	Ines Busch, etc.	Consensa	Projektmanagementfokus auf welchen Faktoren (Arbeits)Agile Organisationsentwicklung am Beispiel der oose etc "Entwicklung und Erfahrungen"	Consensa	offen	folgt
11.09.2017	Montag	18-03	IAPM	Dr. Michael Hofmann (Matte Gyllensvärd)	oose	Agile Organisationsentwicklung am Beispiel der oose etc "Entwicklung und Erfahrungen"	oose	offen	folgt
13.11.2017	Montag	18-03	IAPM	Joerg Krüger	Putz und Partner	Excellence-Modelle als Management Werkzeuge	Putz und Partner	offen	folgt



IAPM im Norden
Zusammengetragen von: Udo Schmidt (IAPM)

https://www.xing.com/profile/Udo_Schmidt?view_mode=preview



www.iapm.net

Herzlich Willkommen bei



Unser Programm für heute (20.02.2017):

18:03 Uhr Eintreffen

18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**

Herr Udo Schmidt, Senior Official IAPM, Metropolregion Hamburg

18:20 Uhr **Einführung: Das Richtige richtig im Projekt steuern**

Herr Udo Schmidt, us4quality

18:30 Uhr **Vortrag mit Herrn Florian Giday, DAD:**

Vorstellen des gastgebenden Unternehmens DAD
und Vortrag zum Thema:

Eine Kennzahl zum Steuern des Portfolio von agilen Projekten



19:33 Uhr **networking**

20:30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

Der PDCA/RADAR für Faktoren zum Projekterfolg

Vorgehensmodell zur konzertierten Steuerung
der Kompetenzen, Effektivität und Effizienz im
Projekt und im Projektmanagement

PM-Kompetenz (IAPM, GPM, PMI®)

Junior-PM → CJPM

PM → CPM, level D

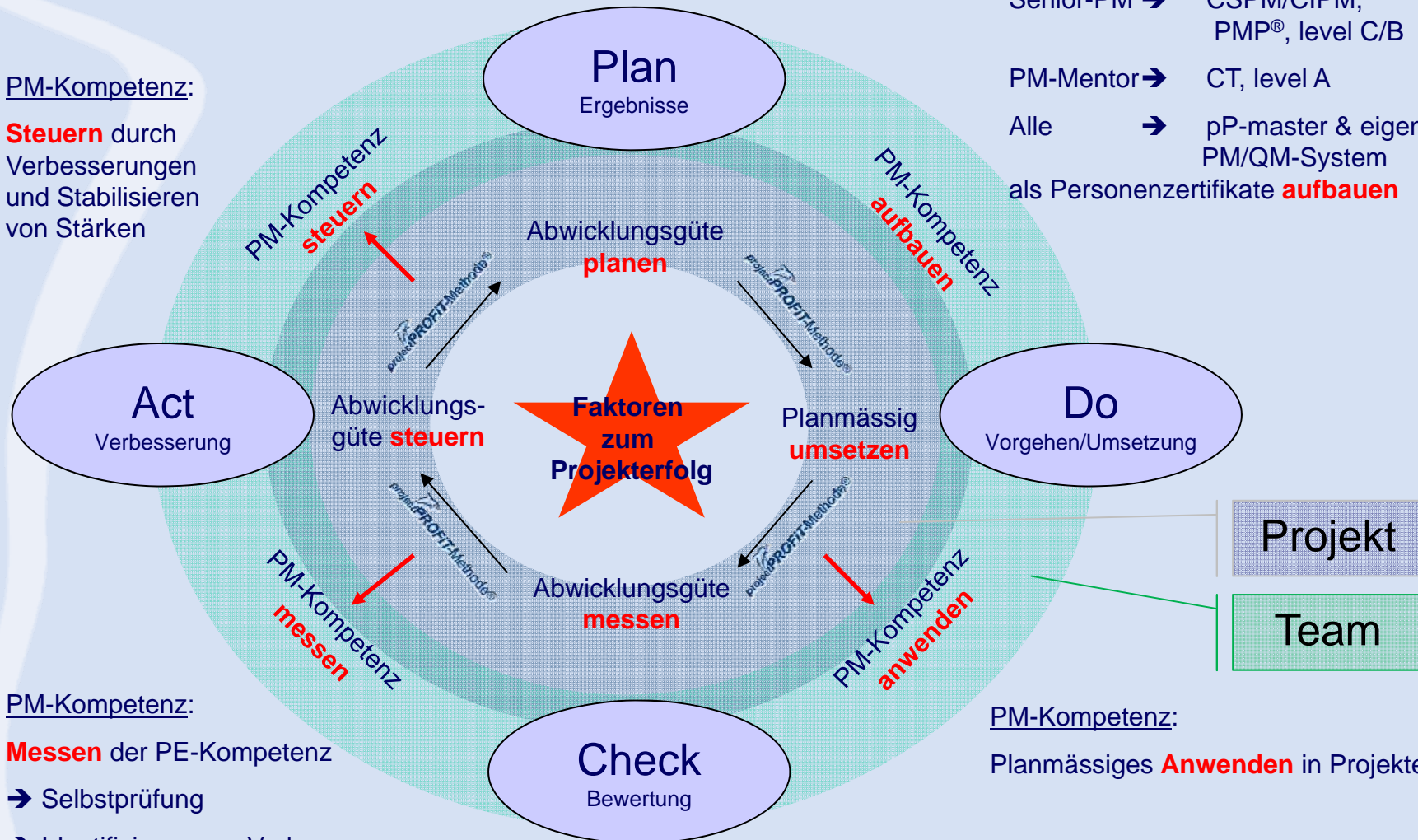
Senior-PM → CSPM/CIPM,
PMP®, level C/B

PM-Mentor → CT, level A

Alle → pP-master & eigenes
PM/QM-System
als Personenzertifikate **aufbauen**

PM-Kompetenz:

Steuern durch
Verbesserungen
und Stabilisieren
von Stärken



PM-Kompetenz:

Messen der PE-Kompetenz

→ Selbstprüfung

→ Identifizieren von Verbesserungsbereichen und Stärken

PM-Kompetenz:

Planmäßiges **Anwenden** in Projekten

- Steuern der Kompetenz der Personen
- Steuern der Abwicklungsgüte im Projekte
- Schnittmenge der beiden Vor-Genannten
- Methode zur Steuerung
- IAPM: www.iapm.net
- GPM: www.gpm-ipma.de
- PMI®: www.pmi.org



- Wenn die Faktoren für den Projekterfolg bekannt sind, dann werden sie auch für das Steuern der Projekte genutzt.
- Die PM-Kompetenzen der Menschen im Projekt in Ausprägung und Anwendung stehen in intensiver Wechselwirkung, die als Bestandteil gesteuert werden muss.
- Das Messen von PM-Kompetenz und der Abwicklungsgüte im Projekt muss korrespondieren um über die bekannte Wechselwirkung effektiv und effizient zu steuern.
- Der Sprachgebrauch muss individualisierbar sein.

- Die PM-Kompetenz in der Aufbereitung der IAPM (road map) und im Project Excellence-Modell korrespondieren mit der Aufbereitung der Faktoren für den Projekterfolg in der *projectPROFIT*-Methode®.
- Die *projectPROFIT*-Methode® bildet den vollständigen Steuerkreis des PDCA ab.
- Es können für jedes Projekt individuelle Ziele (Einzel/ Gruppen, Eigen/Fremd) für die Faktoren vereinbart und im SOLL/IST gemessen (Einzel/ Gruppen, Eigen/Fremd) werden.
- Die identifizierten Verbesserungspotentiale und Stärken sind deutlich (z.B. in perview®) und können gezielt genutzt werden.

Bei Fragen wenden Sie sich bitte an:

Udo Schmidt
info@us4quality.com
oder die Kontaktdaten auf
www.us4quality.com



Herzlich Willkommen bei



Unser Programm für heute (20.02.2017):

18:03 Uhr Eintreffen

18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**

Herr Udo Schmidt, Senior Official IAPM, Metropolregion Hamburg

18:20 Uhr **Einführung: Das Richtige richtig im Projekt steuern**

Herr Udo Schmidt, us4quality

18:30 Uhr **Vortrag mit Herrn Florian Giday, DAD:**

Vorstellen des gastgebenden Unternehmens DAD
und Vortrag zum Thema:

Eine Kennzahl zum Steuern des Portfolio von agilen Projekten



19:33 Uhr **networking**

20:30 Uhr **Ende der Veranstaltung**



DEUTSCHER AUTO DIENST



Eine Kennzahl zum Steuern des Portfolios von agilen Projekten

Qualität im DAD-Projektmanagement

20.02.2017

IAPM Netzwerktreffen

Florian Giday

Leiter Business Solutions

iapm
★ INTERNATIONAL ASSOCIATION OF
PROJECT MANAGERS



Ausbildung

- Ausbildung Kommunikationselektroniker – Deutsche Bahn AG
- Studium Informationstechnik - Braunschweig
- Studium Wirtschaftsrecht – Fernstudium Wismar



Berufserfahrung

- Softwareentwicklung/ Projektleitung TraDav GmbH
- Projektleiter / Teamleiter dbh Logistics IT AG
- Bereichsleiter Business Solutions DAD Deutscher Auto Dienst GmbH



Zahlen, Daten, [Alternative] Fakten



1 Mio.

Zulassungen
und Stilllegungen pro Jahr



6,2 Mio.

Schilder pro Jahr



40.000

Fahrzeug-Überführungen
pro Jahr



300.000

Kfz-Schlüssel
und Materialien im Bestand



12.000

Autohaus-Kunden
in der Betreuung



120 Mio.

Umsatz



mit A⁻

bestes Banken-Rating
Notenbankfähig



1.750

Mitarbeiter

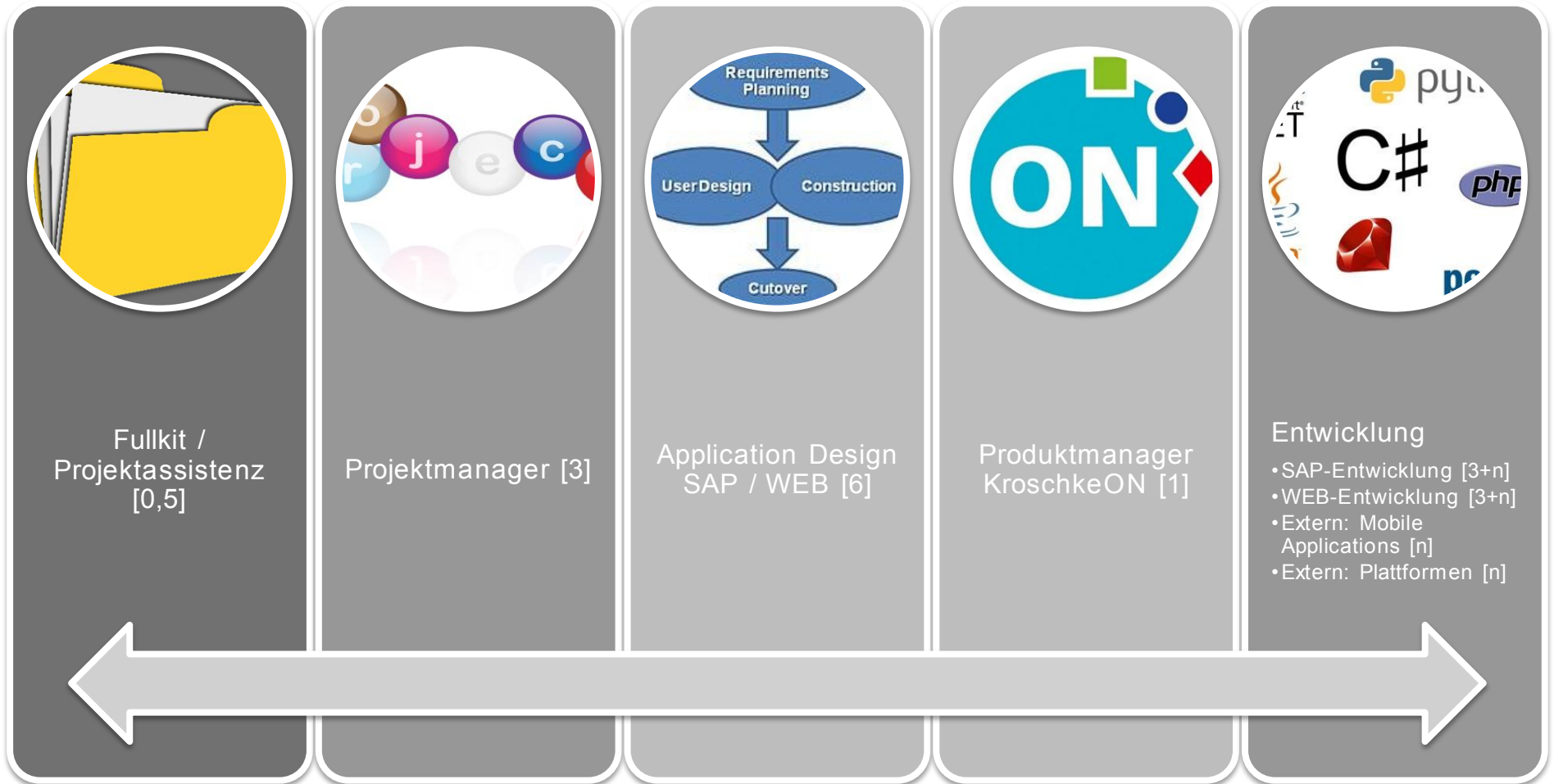
1,1 Mio.

Fahrzeug-Dokumente
im Bestand mit



8.000 - 13.000

Bewegungen pro Tag



Mengengerüste / Aufteilung

60 Projekte im Jahr

- Kundenanforderungen / Neukundeneinsteuerungen
- Interne Qualitäts- oder Prozessverbesserungsprojekte

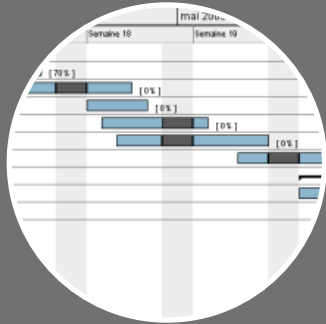
90 CR im Jahr

- Kundenanforderungen
- Interne Anpassungen

600 IT-Anforderungen im Jahr

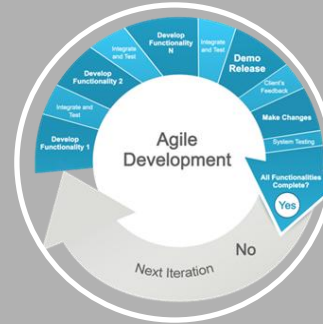
3 Änderungen pro Tag

- Transporte in SAP täglich ausser Freitags



Klassisches Projektmanagement

- Meilensteinplan
- Risikoanalyse
- Gant-Diagramm



Agile Methoden

- KANBAN
- TOC [Engpass-Orientiertes Projektmanagement]
- SCRUM [Externe Entwicklerteams]



Andere Methoden

- PROFIT
- Ressourcenplanung

Best Practice Ansatz



Meisterplan:
Vorplanung
Projektlandschaft /
Wochengesamt-
planung / Review



BlueAnt:
Detailplanung
Einzelprojekt /
Projektzeiten-
erfassung /
Projekt abrechnung



SpyIT: IT-
Anforderungen
(Entwicklungs-
auftrag) /
Entwicklerzeiten-
erfassung



KanBan:
Durchlauf-
steuerung IT-
Anforderungen /
Durchlauf-
steuerung
Einzelprojekt-
bausteine
Produkt-
management
Kroschke ON



EXCEL:
Qualitätskennzahl



-Qualität des ausgelieferten Produktes

- Fehler pro Zeilen Code
- Anzahl Bugs in n Monaten
- Anzahl Kundenreklamationen
- Menge der Nachentwicklungen

Qualität im Projektvorgehen – Wann sind wir im Projekt erfolgreich

- Kommunikation
- Information
- Transparenz
- Empathie



Startphase

- Budget vor Projektbeginn bekannt
- Wirtschaftlichkeitsprüfung
- Ansprechpartner bekannt
- Prozessworkflow liegt vor
- Stammdaten bekannt
- Auftragsklärung vor Konzept
- Projektplanung vor Konzept
- Full-Kit Checkliste vollständig & vorliegend
- Projektordner angelegt
- Projekt in Blue Ant angelegt

Konzeptionsphase

- formloses Kurzkonzept (keine ITA)
- Konzept vor ITA-Erstellung fertig
- Konzept gemäß der Vorlage vorhanden
- Konzept inhaltlich vollständig
- Konzepterklärung mit technischer Konzeption

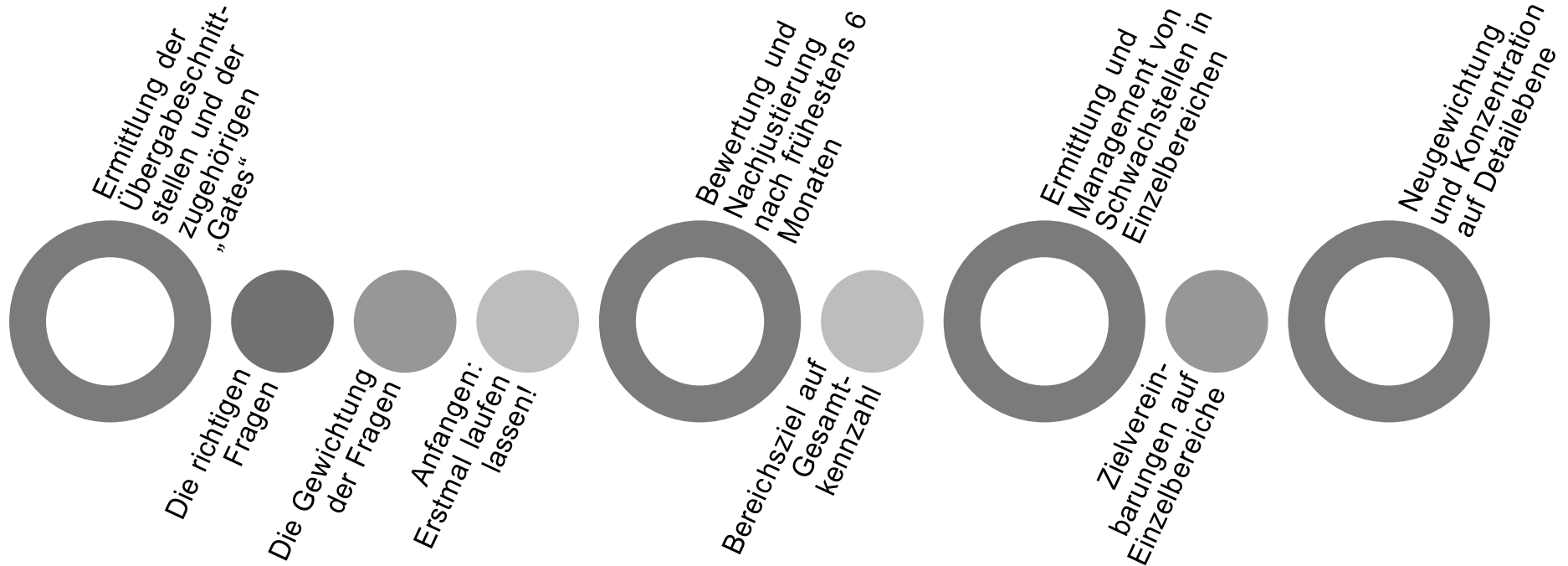
Umsetzungsphase

- Quick-Off (keine ITA)
- Kick-Off Meeting
- ITA verständlich - Freigabe ohne Nachfragen
- ITA-Entwicklung ohne Verzögerung
- Testphase ohne Nachentwicklung
- Abnahme ohne Verzögerung seitens DAD
- Statusberichte regelmäßig geliefert

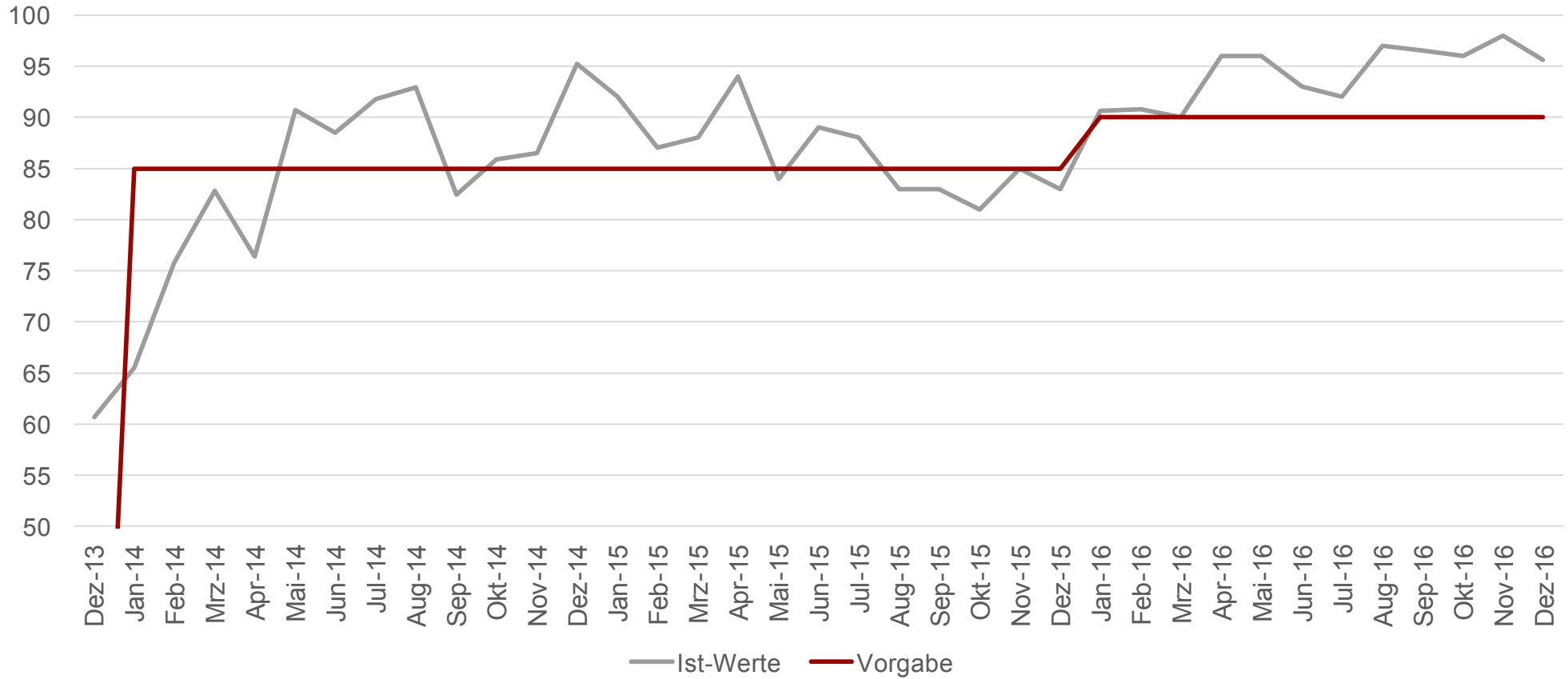
Abschlussphase

- Budget eingehalten
- Termin eingehalten
- Schulung / betreute Einführung (keine ITA)
- Schulungsunterlagen vorhanden
- Schulung gegeben
- Dokumentation abgeschlossen
- Projektabschluss-/Übergabetermin eingehalten

Vorgehensmodell / Maßnahmen



Entwicklung Gesamtkennzahl



Abschlussphase



- Anpassung der vorhandenen Fragen:
Review der Übergabeschnittstellen: Werden die richtigen Fragen gestellt und von den richtigen Personen beantwortet.
- Erweiterung der Fragen:
Fokussierung auf den Bereich „lessons learned“



Herzlich Willkommen bei



Impressionen bei IAPM-NWT am 20.02.2017

