



Herzlich Willkommen bei



Unser Programm für heute (13.11.2017):

18:03 Uhr Eintreffen

18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**

Herr Udo Schmidt, Senior Official IAPM, Metropolregion Hamburg

18:20 Uhr **Einführung**

Herr Udo Schmidt, us4quality

18:33 Uhr **Vortrag** mit Herrn Uwe Stolle, Leiter Consulting Services

Vorstellen des gastgebenden Unternehmens
und Vortrag zum Thema:



- **„PM im Wandel am Beispiel eines IT-Systemhauses“**

19:43 Uhr **networking**

20:30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

ZWECK UND AUFGABEN

Die International Association of Project Managers (IAPM) ist ein weltumspannender Verband mit Zertifizierungsstelle für Projektmanager. Sitz der Organisation ist Liechtenstein, der Wohnort des Gründungsmitgliedes Prof. Dr. Manfred Schlapp.

Der Satzungszweck wird u.a. **verwirklicht durch:**

- **Zertifizieren** von Project Managern
- Förderung und Herausgabe von **Fachpublikationen**
- Verleihung des Awards "**Project Manager of the Year**"
- Vergabe des Awards "**Book of the Year**"



FAKTEN & ZAHLEN



Vereinigt in Netzwerken unter dem Dach der IAPM*:

17.000 Projektmanager aus 108 Nationen

Strategisches Ziel für 2018/12:

20.000 Projektmanager aus 110 Nationen

Aktuelle Zahlen, Stand 2018/02 seit 2011/09:

Bestandene Tests:

2.989 Zertifikanten aus 108 Nationen

Strategisches Ziel für 2018/12:

3.333 Zertifikanten aus 110 Nationen

Nicht bestandene IAPM Tests:

600

Gesamtbestehensquote:

83%

* Netzwerke (bezogen bspw. auf Metropolregionen und Universitäten), soziale Netzwerke (wie bspw. XING oder LinkedIn), Fachgruppen und Gremien.

IAPM im exemplarischen Vergleich

	IAPM	PMI®	GPM-IPMA	Scrum-.....
Zertifikate	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cert. Junior Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Senior Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Agile Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Senior Agile Project Manager (IAPM) ✓ Cert. International Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Project Management Trainer (IAPM) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certified Associate in Project Management (CAPM)® ✓ Project Management Professional (PMP)® ✓ Program Management Professional (PgMP)® ✓ Portfolio Management Professional (PfMP)SM® ✓ PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® ✓ PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® ✓ PMI Scheduling Professional (PMI-SP)® ✓ OPM3® Professional Certification 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IPMA-4-level-Zertifikate ✓ Level D (Zertifizierter Projektmanagement Fachmann (GPM)) ✓ Level C (Zertifizierter Projektmanager (GPM)) ✓ Level B (Zertifizierter Senior Projektmanager (GPM)) ✓ Level A (Zertifizierter Projektdirektor (GPM)) ✓ Berater im Projektmanagement ✓ Projektmanagement -Trainer 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certified Scrum Master (CSC) ✓ Certified Scrum Product Owner (CSPO) ✓ Certified Scrum Developer (CSD) ✓ Certified Scrum Professional (CSP) ✓ Certified Scrum Coach (CSC) ✓ Certified Scrum Trainer (CST)
Voraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PM-Wissen ✓ Min 5 Jahre Projekt-(Führungs-)Erfahrung (nur für Senior ...) ✓ Trainerkompetenz 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ > 1500 h PM-Erfahrung ✓ Min 23 h bestätigtes Training ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PM-Wissen ✓ Transfemachweis ✓ Nachweis von PM-Erfahrungen ✓ Zulassungsgespräch 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 Tage-bestätigtes Scrum-Training
Prüfung	Max (40) 120 Fragen online in max (35) 80 Minuten	Max 200 Fragen online in max 240 Minuten	Schriftliche & mündliche Prüfung	Min 35 Fragen online
Selbsttest / Auswertung	Online – direkt / neutral und umgehend von der IAPM	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung
Kosten	Abhängig von Nationalität, z.B. Deutsch: ~ 80 € - ~ 680 € (netto)	~ 180 - 1.800 € (netto) Plus Kosten für Training	~ 225 - 2.100 € (netto)	i.R. in den Kosten des Trainings enthalten
Gültigkeitsdauer	Unbegrenzt	3 Jahre (Nachweis von min 60 PDU)	5 bis 3 Jahre (Rezertifizierung)	3 Jahr(Rezertifizierung)
Zertifikatsanerkennung	Ja	Nein	Nein	Nein

Quelle [us4quality](#) 2015-03-06

→ [Ottmann & Partner](#)

→ [Artikel „Schwerpunkt“](#)

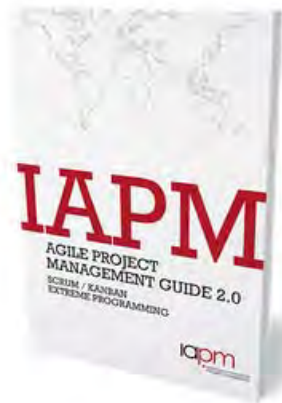
www.iapm.net

Down-loads zur IAPM-PM-Dokumentation

<https://www.iapm.net/de/zertifizierung/zertifizierungsgrundlagen/ueberblick/>



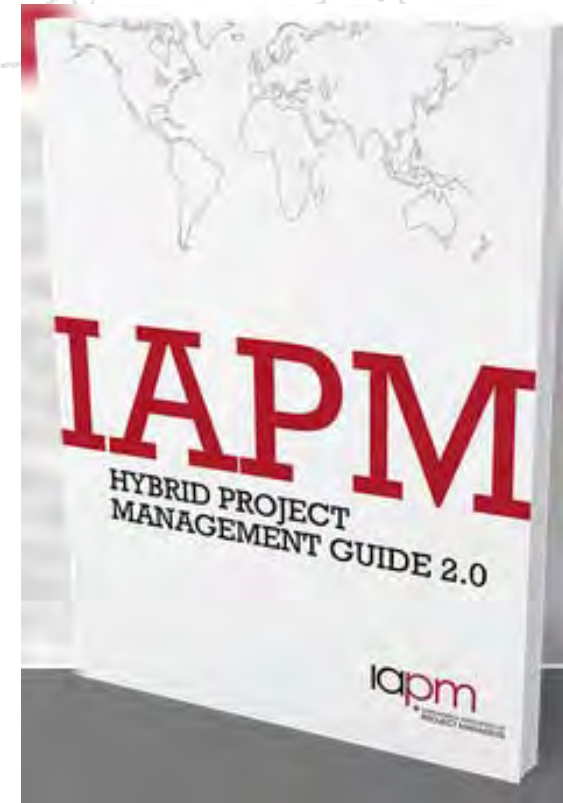
PM GUIDE 2.0



AGILE PM GUIDE 2.0



**INTERNATIONAL PM
GUIDE 2.0**



Download zu weiteren Veranstaltungen



abgeleitete Veranstaltungen zum Thema "Projektmanagement / (Qualitätsmanagement) im Norden"

Druckdatum: 22.02.2018



Veranstaltungen für PM-Interessierte im Norden (I.R. PDU-fähig und I.R. kostenfrei)
Anmeldelinie / weitere Info über u.schmidt@iapm.net

Datum	Tag	Uhrzeit	Veranstalter	Referenz	Firma	Thema	Gastgeber	max. Teilnehmer	Anmerkung
2018									
Januar									
08.03.2018	Montag	18.03	IAPM	offen	irneo	"PM im Wandel am Beispiel eines IT-Systemhauses"	irneo	offen	https://www.iapm.net/de/news-events/netzwerkreferendata/18-03-25-hamburg-irneo/
15.03.2018	Freitag		PMH-CC-HH						
13.04.2018	Freitag		PMH-CC-HH						
15. & 29.04.2018	Freitag/Samstag		PM-Camp	alle		PM-Camp	PM-Camp		http://hamburg-pm-camp.org/registrierung/ http://aglabeka.de/lot10/index.html
07.08.2018	Donnerstag		agile talk			agile talk day			
13.07.2018	Freitag		PMH-CC-HH						
23.07.2018	Montag	18.03	IAPM	offen					
14.08.2018	Freitag		PMH-CC-HH						
17.09.2018	Montag	18.03	IAPM	offen					
12.11.2018	Montag	18.03	IAPM	offen					
16.11.2018	Freitag		PMH-CC-HH						



https://www.xing.com/profile/Udo_Schmidt?view_mode=preview



www.iapm.net



**VIELEN DANK FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT.**

IAPM in the European Union:

IAPM International Association of Project Managers
Schumannstraße 27
60325 Frankfurt am Main

Telefon: 0049 69 975 46 137
Telefax: 0049 69 975 46 110
E-Mail: info@iapm.net
Web: www.iapm.net

Achtung:
Geänderte Kontaktdaten
Glasbläserhöfe 12a in 21035 Hamburg
Tel: +49 (0) 40 33384196



iapm
★ INTERNATIONAL ASSOCIATION OF
PROJECT MANAGERS



iapm

Dipl.-Ing. Udo Schmidt

Cert. Agile Project Manager (IAPM)
IAPM Senior Official / EU Metropolitan Area of Hamburg

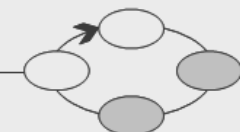
Fährstraße 27
21502 Geesthacht
Germany

workcell: +49 (0)177 64 21 235 **mail:** u.schmidt@iapm.net
phone: +49 (0)4152 79 644 **web:** www.iapm.net

Udo Schmidt

Dipl.-Ing.

Geschäftsführer



us⁴quality

Fährstraße 27
D-21502 Geesthacht
Tel. +49 (0) 4152 / 79644
Mobil +49 (0) 177 / 6421235
E-Mail info@us4quality.com
Web www.us4quality.com



Herzlich Willkommen bei



Unser Programm für heute (13.11.2017):

18:03 Uhr Eintreffen

18:13 Uhr Begrüßung, Agenda und IAPM

Herr Udo Schmidt, Senior Official IAPM, Metropolregion Hamburg

18:20 Uhr Einführung

Herr Udo Schmidt, us4quality

18:33 Uhr **Vortrag** mit Herrn Uwe Stolle, Leiter Consulting Services

Vorstellen des gastgebenden Unternehmens
und Vortrag zum Thema:



- **„PM im Wandel am Beispiel eines IT-Systemhauses“**

19:43 Uhr **networking**

20:30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

IAPM-Netzwerktreffen 01-2018

PM bei der INNEO Solutions GmbH: Projektmanagement im Wandel in einem IT-Systemhaus

Hamburg, 05.03.2018

Uwe Stolle (Director Consulting Services)

© INNEO Solutions GmbH

Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen

Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

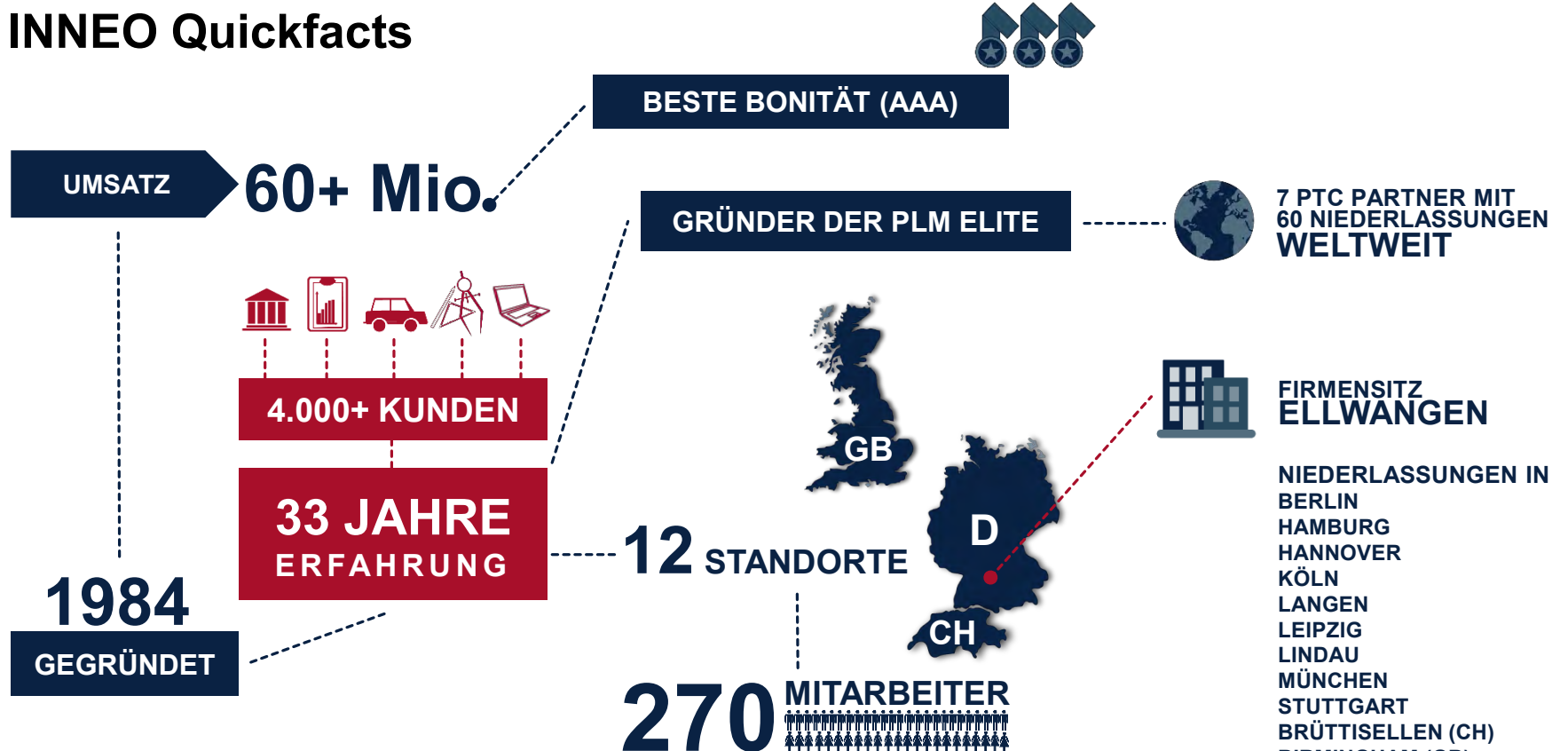
INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

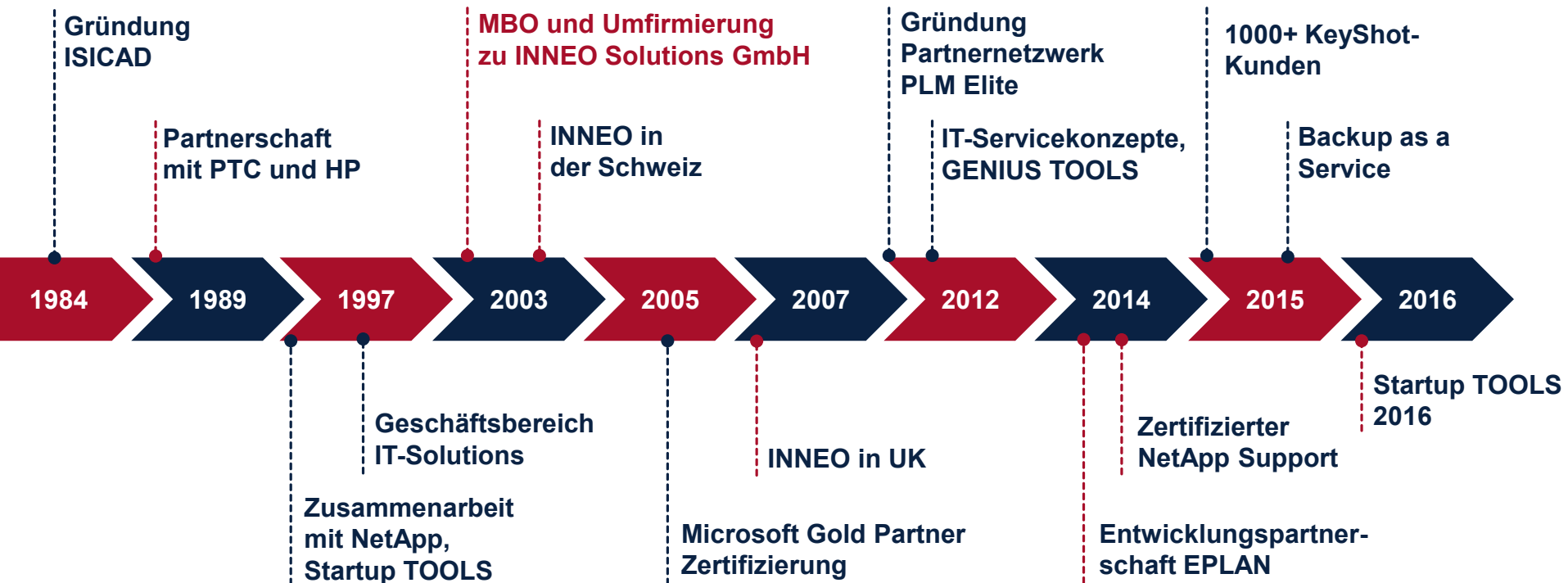
Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen

INNEO Quickfacts



Erfolgreich – seit über 30 Jahren



Unsere Lösungen: „Best-in-Class“-Technologien – schon jetzt an morgen denken!

Produktentwicklung

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> o CAD/CAM o PDM/PLM o FEM, Reverse Engineering o Berechnungsdienstleistungen o Automatisierungslösungen o 3D-Rendering o Animationen | <ul style="list-style-type: none"> o CAE und Simulation o Engineering und Methodik Beratung o Best Practices o Prozessconsulting o Schulungen und Beratung |
|--|---|

Informationstechnologie und Geschäftsprozessmanagement

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> o Server, Speicherkonzepte, Datacenter in a Box o Backup, Backup as a Service o Disaster Recovery o VDI, auch für 3D CAD o Workstations, Peripheriegeräte o IT Managed Service | <ul style="list-style-type: none"> o Digitale Geschäftsprozesse o Collaboration-Plattform o Intranet, Portale, Workflows o Projekt-, Dokumentenmanagement o Business Intelligence o SharePoint Beratung |
|---|---|

creo parametric

windchill®



creo elements/direct®



partner network channel



Platinum Partner
Professional and
Support Services Authorized



Hewlett Packard
Enterprise







vmware®

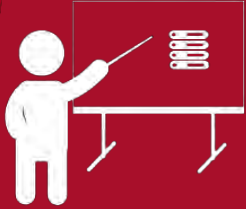
Microsoft Partner
Gold Collaboration and Content
Silver Server Platform



... ergänzt durch clevere Zusatzlösungen

Produktentwicklung			Projektmanagement
GENIUS TOOLS	Startup TOOLS	KeyShot	Prios Foundation
<ul style="list-style-type: none"> ○ Intuitives Ringemenü für PTC Creo ○ Funktionserweiterung PTC Creo / Windchill ○ Daten bereinigen ○ Automatisierte Analysen und Reports ○ Große Datensätze einfach verarbeiten 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Industriestandard für PTC-Arbeitsumgebung ○ Zentrale Verwaltung und Administration ○ Konstruktionsprozesse beschleunigen ○ Konstruktionsqualität steigern 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Echtzeit 3D-Rendering ○ Fotorealistische Darstellungen und Animationen erstellen ○ Einfacher Einstieg ohne Expertenwissen ○ CAD-Daten einfach importieren 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Projekte professionell managen ○ Projektbezogenes Dokumentenmanagement ○ Hohe Kompatibilität zu anderen Systemen ○ Webbasiert auf SharePoint-Basis
			

INNEO Service – alles aus einer Hand!

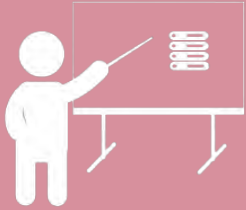


Trainings

- 12 Schulungszentren in Deutschland, Schweiz und Großbritannien
- Geringe Gruppengröße mit maximal 8 – 10 Teilnehmern pro Training
- Praxiserfahrene Trainer mit einem zertifizierten Weiterbildungskonzept
- 11.000 Schulungstage pro Jahr mit über 5.000 Teilnehmern



INNEO Service – alles aus einer Hand!



- Individuelle Einführungskonzepte und Technologieberatung
- Prozessketten-Definition
- Prozessberatung
- Programmier-Dienstleistungen
- Umfangreiche Analysen und Konzepterstellung
- CAD-Checkups



Consulting

Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen

Kundenumfeld für Projekte im Bereich der diskreten Fertigung

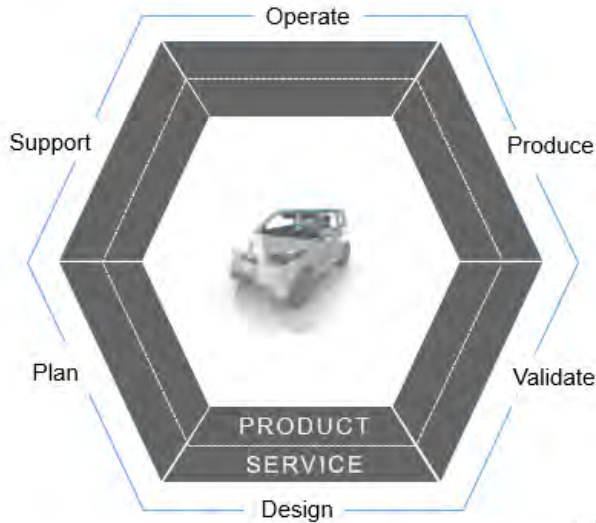


CLOSED LOOP LIFECYCLE MANAGEMENT

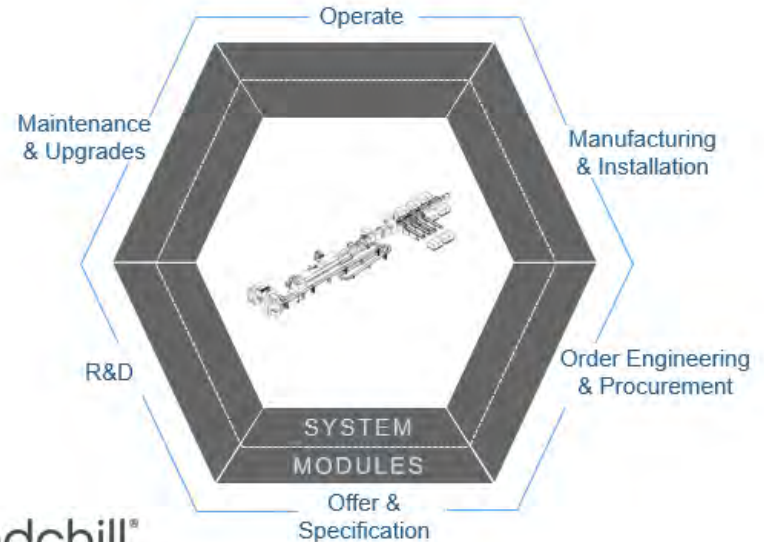


Independent of configuration

Closed Loop Lifecycle Management
in **Serial Production**

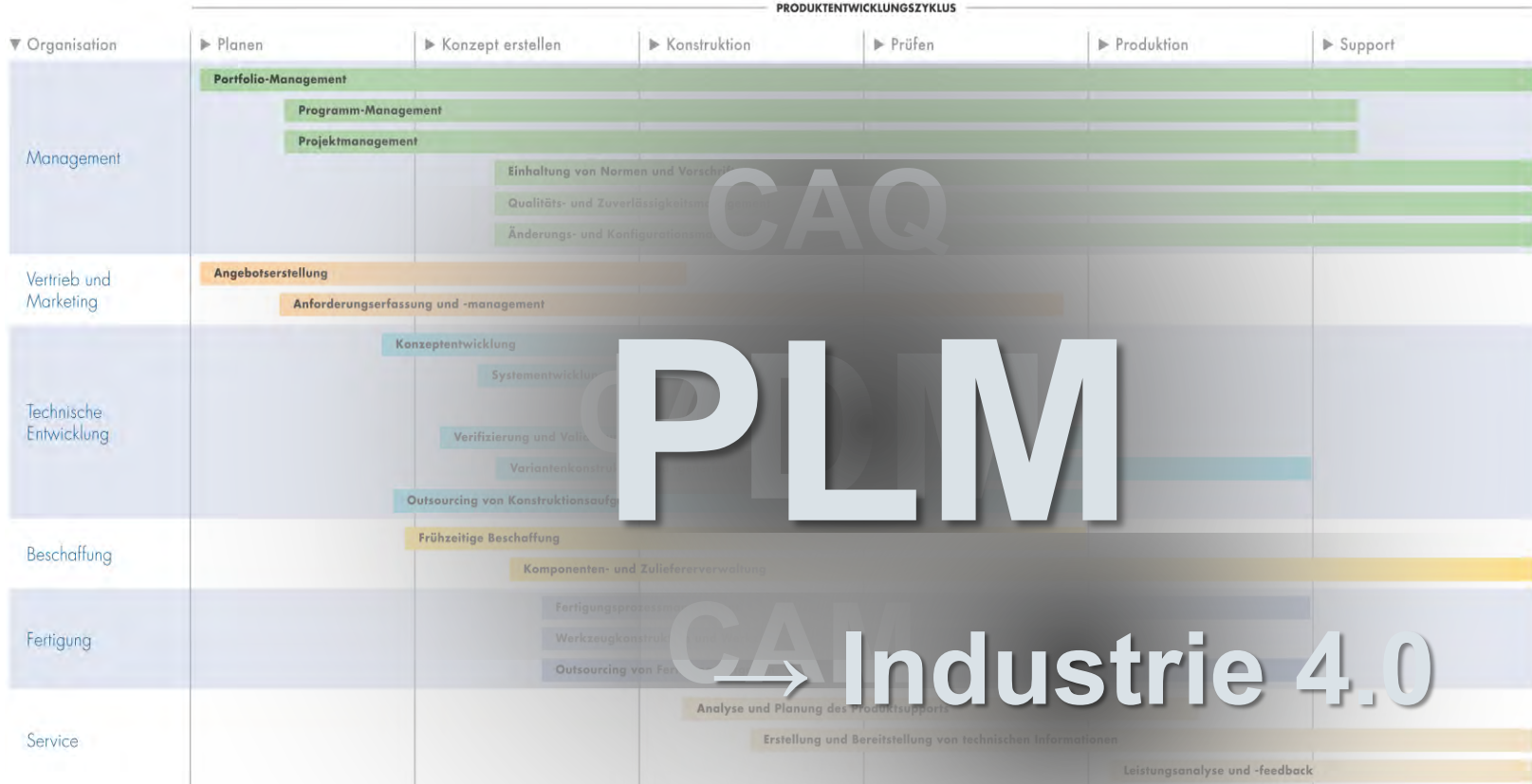


Closed Loop Lifecycle Management
in **Industrial Plant Engineering**



provides a "single source of truth"

Prozesslandschaft



Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

- Produktvielfalt (Software-Bestandteile) nehmen zu
- Prozessvielfalt und Interaktions-Integrationstiefe der Projektthemen nehmen zu
- Zunahme neuer Projekttypen, z.B. Technologiewechsel und Datenmigration
- Neue Anwendungsbereiche in Richtung Fertigung und Service -> „Closed Loop“
- Sehr unterschiedliche Projektgrößen 5 bis 500+ Manntage DL-Anteil
- Mögliche Risiken:
 - Unterschätzen des Aufwands für das „Scopen“ eines Projektes
 - Unterschätzen des Aufwands für die Durchführung
 - Annahme: „Agil(e) = Schnell“ und damit einfach und kostengünstig
- Gemeinsames Verständnis der Bedeutung des Projektmanagements zwischen Kunden und INNEO erkennen und dem auch im Sinn der Qualität gerecht werden
- Transformation einer Organisation von einer transaktionalen Denkweise („Produkt“) in eine mehr Projekt-orientierte Denkweise („Projekt liefert einen Wertschöpfungsbeitrag“)

Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Transformation

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand – Transformation

- IAPM wurde bewusst von INNEO nach Vergleich mit GPM und PMI ausgewählt
- Gründe: gute Skalierbarkeit, Art der Zertifizierung (Abstufung/Remote Prüfung/keine Re-Zertifizierung)
- Training/Zertifizierung/Transformation
 - Seit 2015 fokussierte Ausbildung ALLER Techniker und Sales im Bereich PM nach IAPM mit Zertifizierung
 - Junior PM 2 Tage Basistraining (beinhaltet PMC)
 - Certified PM 3 bis 4 Tage Aufbaustraining
 - INNEO übernimmt auch die volle Zertifizierung
- Darstellung nach außen, siehe <https://www.inneo.de/de/unternehmen.html>
- Wo immer vom Kunden akzeptiert wenden wir unsere PM-Verfahren an und stellen diese dem Projekt bei.



Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Einleitung

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand - Einleitung

- INNEO muss verschiedenen Projektgrößen und / -inhalten handhaben können:

Kategorie	Unterscheidung/Information		
Komplexität	gering	mittel	hoch/groß
Kunde/Abteilungen	Konstruktion	Konstruktion/Fertigung	Tendenz Unternehmensweit
Integrationsgrad Prozess/IT	gering	steigend	hoch/groß
Projekttypus	Transaktional	Mischform (TA/LO)	Lösungsorientiert

- Gemeinsame Sicht auf die Rollen des Projektmanagements auf allen Ebenen im Hause
- Gemeinsames Vorgehensmodell/Methodik
- Entlastung durch gemeinsame Werkzeuge für INNEO und Kunden
- Ausbildung der Mitarbeiter in der Handhabung der Methoden/Werkzeuge
- Projektmanagement ist ein Dialogthema mit dem Kunden
- Interne Kapazität für die Themenentwicklung wird vorgehalten

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Rolle „Projektmanagers“

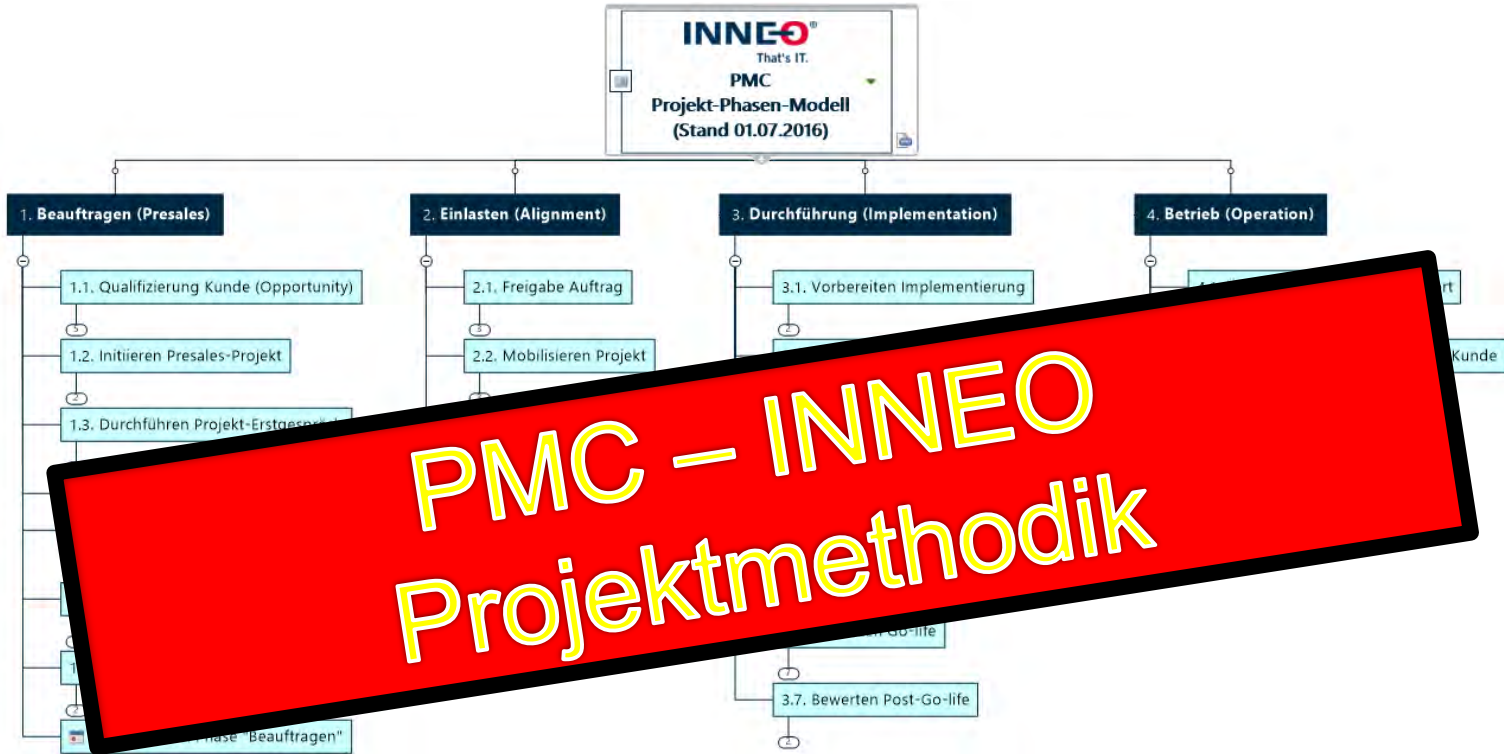
Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand – Rolle PM

- Wer führt im Hause INNEO Projektmanagement-Aufgaben aus
 - Sales in der Rolle des Account Managers für seine Kunden und seine Projekt bei den Kunden (zumindest in der Anbahnung/Gewinnung)
 - Technisches Management und Consultants in der Umsetzung/Implementierung je nach Projektgröße
 - Regionale Consulting Team Leiter
 - Consultants als Projektleiter mit einem zeitlichen PM-Anteil
 - Technische Administration (Projekt-Mobilisierung und –Support in der Durchführung)

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projektmethodik

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand - Prc



Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand - Projektmethodik

- PMC = Project Methodik (für) Consulting = Projekt-“Prozess“
- Basiert auf tradiertem Ansatz, derzeit Erweiterung in Richtung „Hybrid/Agil“
- Sammlung von generischen best practices für verschiedene Projektgrößen und –typen
- Enthält alle wesentlichen Prozess-Schritte von der Gewinnung bis zum Abschluss
- Skalierbare Vorlagenbibliothek auf Basis von MS Office und MindManager
- Eingebettet in SharePoint und die INNEO-eigene Projektumgebung PRIOS
- Vorlagen werden in den konkreten Projekten angewendet und dort in PRIOS abgelegt

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

PM-Tools

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand – Tools

- INNEO setzt auf 3 Säulen auf

PMC

PMC

- Projektmethodik
- Vorlagenbibliothek
- Checklisten
- Tradiert
- Ausbau in Richtung agile Verfahren

prios
FOUNDATION

PRIOS

- Projektmanagement
- Vorgangs- und Aufgaben
- Abrechnung
- Reports
- Integriert PMC
- Integriert Portal
- Link zum CRM für Sales
- Link zum ERP für Auftragsverwaltung und Controlling

Portal

- INNEO-Sicht auf Projekte eines Kunden
- Übersicht des Kunden über seine Projekte mit INNEO
- Terminmanagement
- Dokumentenmanagement
- Informationsdrehscheibe
- Ersetzt weitgehend Mailtransfer

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand – Tools

- Exemplarische Beispiele PMC Vorlagen aus PreSales-Phase (1)
 - WBS WorkBreakDown-Structure
 - Projektvertrag
- Beispiele PRIOS (internes Projektmanagement-Werkzeug)
 - Gesamtansicht für die Projektleiter und deren Projekte
 - Kundenbeispiel
- Beispiel Portal zum Arbeiten mit den Kunden
 - Portalseite
 - Spezifisches Projekt mit Kunde

Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

- Es braucht Überzeugung PM in der Breite zu verankern und zu leben
- Es ist ein langer Weg **alle** (INNEO-intern/Partner/Kundenbasis) mitzunehmen
- Der interne Aufwand für die Implementierung im Unternehmen ist nicht zu unterschätzen, die besten internen Praktiker müssen involviert sein
- Das IAPM-Modell war und ist für INNEO als Basismodell genau richtig
- Es ist die Kombinationen aus Vorgehensmodell, der adaptierten Methodik und den Tools, die es zusammen mit der Ausbildung ausmachen
- Was bleibt ist der „Faktor Mensch“ in der Anwendung und die permanente Weiterentwicklung gemäß den Anforderungen im Anwendungsumfeld

Agenda

INNEO als IT Systemhaus

Kundenumfeld für Projekte

INNEO Projekte und deren Herausforderungen/Wandel

Projekt-Management im Hause INNEO – Ist-Stand

Projekt-Management im Hause INNEO – lessons learned

Fragen



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Diese Dokumentation ist ein Produkt der INNEO Solutions GmbH, alle Rechte vorbehalten. Sie darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung eines autorisierten INNEO Solutions GmbH Repräsentanten weder ganz noch teilweise kopiert, fotokopiert, reproduziert, übersetzt, vorgetragen oder in elektronische oder maschinenlesbare Form konvertiert werden. Die unberechtigte Verwendung der Dokumentation kann Schadensersatzforderungen zur Folge haben oder zu strafrechtlicher Verfolgung führen. INNEO Solutions GmbH haftet nicht für eventuell fehlerhafte Angaben in dieser Dokumentation und daraus resultierender Folgen.

IAPM-Netzwerktreffen 01'2018 am 05.03.2018 –Impressionen-

