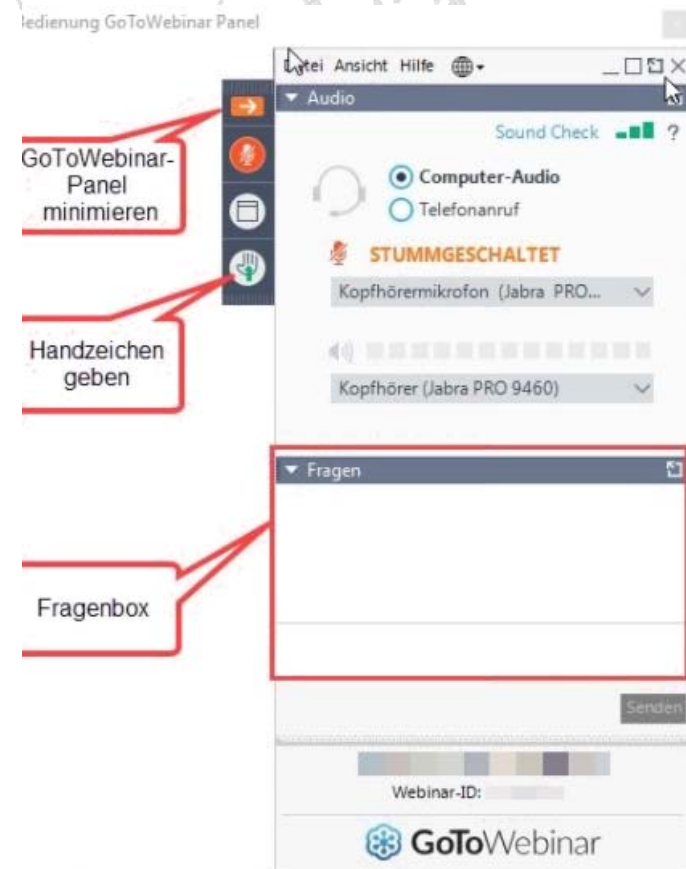


Herzlich Willkommen im Webinar bei **INNEO**[®]

That's IT.

Hinweise zur Technik und Kommunikation

- Die Veranstaltung wird als Webinar durchgeführt
- für die Veranstaltung nutzen wir GoToWebinar als Software;
- nur die beiden Moderatoren sind zu hören und kommunizieren für alle vernehmbar;
- Alle Teilnehmer können bei Fragen über den Fragen-Chat im rechten Webinarpanel kommunizieren;
- die Moderatoren nehmen Fragen und Kommentare im Chat auf oder beantworten sie direkt für alle im Webinar;
- nach den Vorträgen werden wir von den Teilnehmer über den Chat Ihre Erfahrungen und Kommentare sammeln und für alle transparent als MindMap gruppieren;
- abschließend bitte wir um Ihr Feedback über das Format und die Inhalte diese Veranstaltung in 2 Abfragen;



Herzlich Willkommen im Webinar bei **INNEO**[®] That's IT.

Moderator



Udo Schmidt
IAPM Senior Official der
Metropolregion Hamburg
u.schmidt@iapm.net

Moderator



Uwe Stolle
IAPM Official der
Metropolregion Hamburg
u.stolle@iapm.net

Referent



Uwe Stolle
INNEO Solutions GmbH
Director Consulting Services
ustolle@inneo.com

Anfrage für Teilnahme-Bescheinigungen gerne per Mail an Udo Schmidt oder Uwe Stolle !

Herzlich Willkommen bei **INNEO**[®]
That's IT.

2-tes NWT der IAPM in der Metropolregion Hamburg in 2020

Unser Programm für heute (22.06.2020):

- 18:03 Uhr **Eintreffen im Webinar**
- 18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**
Uwe Stolle & Udo Schmidt, Officials IAPM, Metropolregion Hamburg
- 18:20 Uhr **der Gastgeber**
Herr Uwe Stolle,
Director Consulting Services, INNEO Solutions GmbH
- 18:25 Uhr **Vortrag** von Herr Uwe Stolle,
Director Consulting Services, INNEO Solutions GmbH zum Thema:
**„Projektmanagement online in verteilten Projektteams –
Herausforderung oder Chance – Erfahrungen“**
- 18:50 Uhr **Brain storming → Mindmap**
- 19:10 Uhr **Zusammenfassung Feedback**
- 19:15 Uhr **Ende des Webinar**



Herzlich Willkommen bei **INNEO**[®]
That's IT.

2-tes NWT der IAPM in der Metropolregion Hamburg in 2020

Unser Programm für heute (22.06.2020):

18:03 Uhr **Eintreffen im Webinar**

18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**

Uwe Stolle & Udo Schmidt, Officials IAPM, Metropolregion Hamburg

18:20 Uhr **der Gastgeber**

Herr Uwe Stolle,
Director Consulting Services, INNEO Solutions GmbH



18:25 Uhr **Vortrag** von Herr Uwe Stolle,
Director Consulting Services, INNEO Solutions GmbH zum Thema:

**„Projektmanagement online in verteilten Projektteams –
Herausforderung oder Chance – Erfahrungen“**

18:50 Uhr **Brain storming → Mindmap**

19:10 Uhr **Zusammenfassung Feedback**

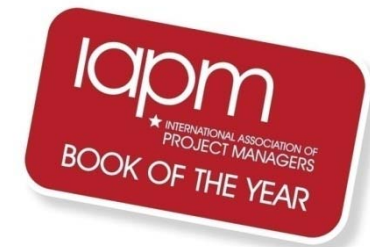
19:15 Uhr **Ende des Webinar**

ZWECK UND AUFGABEN

Die International Association of Project Managers (IAPM) ist ein weltumspannender Verband mit Zertifizierungsstelle für Projektmanager. Sitz der Organisation ist Liechtenstein, der Wohnort des Gründungsmitgliedes Prof. Dr. Manfred Schlapp.

Der Satzungszweck wird u.a. **verwirklicht durch:**

- **Zertifizieren** von Project Managern
- Förderung und Herausgabe von **Fachpublikationen**
- Verleihung des Awards "**Project Manager of the Year**"
- Vergabe des Awards "**Book of the Year**"



IAPM im exemplarischen Vergleich

	IAPM	PMI®	GPM-IPMA	Scrum-.....
Zertifikate	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cert. Junior Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Senior Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Agile Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Senior Agile Project Manager (IAPM) ✓ Cert. International Project Manager (IAPM) ✓ Cert. Project Management Trainer (IAPM) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certified Associate in Project Management (CAPM)® ✓ Project Management Professional (PMP)® ✓ Program Management Professional (PgMP)® ✓ Portfolio Management Professional (PfMP)SM® ✓ PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® ✓ PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® ✓ PMI Scheduling Professional (PMI-SP)® ✓ OPM3® Professional Certification 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IPMA-4-level-Zertifikate ✓ Level D (Zertifizierter Projektmanagement Fachmann (GPM)) ✓ Level C (Zertifizierter Projektmanager (GPM)) ✓ Level B (Zertifizierter Senior Projektmanager (GPM)) ✓ Level A (Zertifizierter Projektdirektor (GPM)) ✓ Berater im Projektmanagement ✓ Projektmanagement -Trainer 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certified Scrum Master (CSC) ✓ Certified Scrum Product Owner (CSPO) ✓ Certified Scrum Developer (CSD) ✓ Certified Scrum Professional (CSP) ✓ Certified Scrum Coach (CSC) ✓ Certified Scrum Trainer (CST)
Voraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PM-Wissen ✓ Min 5 Jahre Projekt-(Führungs-)Erfahrung (nur für Senior ...) ✓ Trainerkompetenz 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ > 1500 h PM-Erfahrung ✓ Min 23 h bestätigtes Training ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PM-Wissen ✓ Transfemachweis ✓ Nachweis von PM-Erfahrungen ✓ Zulassungsgespräch 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 Tage-bestätigtes Scrum-Training
Prüfung	Max (40) 120 Fragen online in max (35) 80 Minuten	Max 200 Fragen online in max 240 Minuten	Schriftliche & mündliche Prüfung	Min 35 Fragen online
Selbsttest / Auswertung	Online – direkt / neutral und umgehend von der IAPM	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung	Papier - externe Quellen / eigene Auswertung
Kosten	Abhängig von Nationalität, z.B. Deutsch: ~ 80 € - ~ 680 € (netto)	~ 180 - 1.800 € (netto) Plus Kosten für Training	~ 225 - 2.100 € (netto)	i.R. in den Kosten des Trainings enthalten
Gültigkeitsdauer	Unbegrenzt	3 Jahre (Nachweis von min 60 PDU)	5 bis 3 Jahre (Rezertifizierung)	3 Jahr(Rezertifizierung)
Zertifikatsanerkennung	Ja	Nein	Nein	Nein

Quelle [us4quality](#) 2015-03-06
 → [Ottmann & Partner](#)
 → [Artikel „Schwerpunkt“](#)

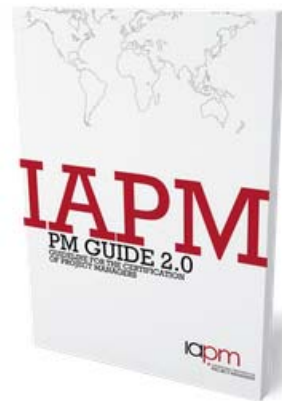
www.iapm.net

Weiterhin

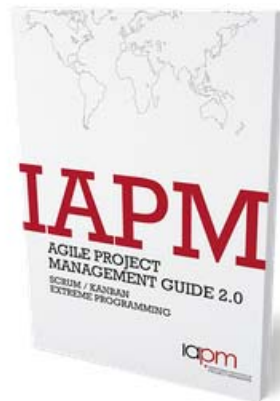
in Anpassung !

Down-loads zur IAPM-PM-Dokumentation

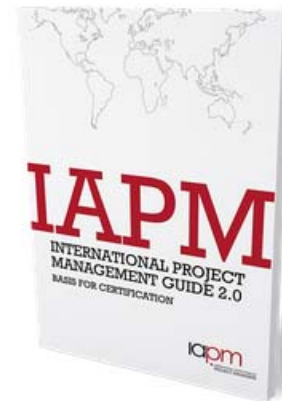
<https://www.iapm.net/de/zertifizierung/zertifizierungsgrundlagen/ueberblick/>



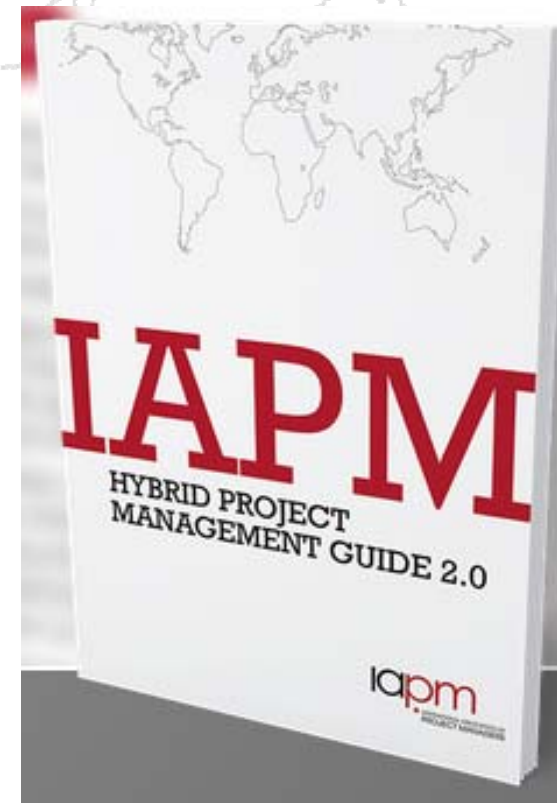
PM GUIDE 2.0



AGILE PM GUIDE 2.0



**INTERNATIONAL PM
GUIDE 2.0**



NEU: e-learning für den CJPM:

<https://iapm-cert.net/weblearn/cjpm-en/index.html>

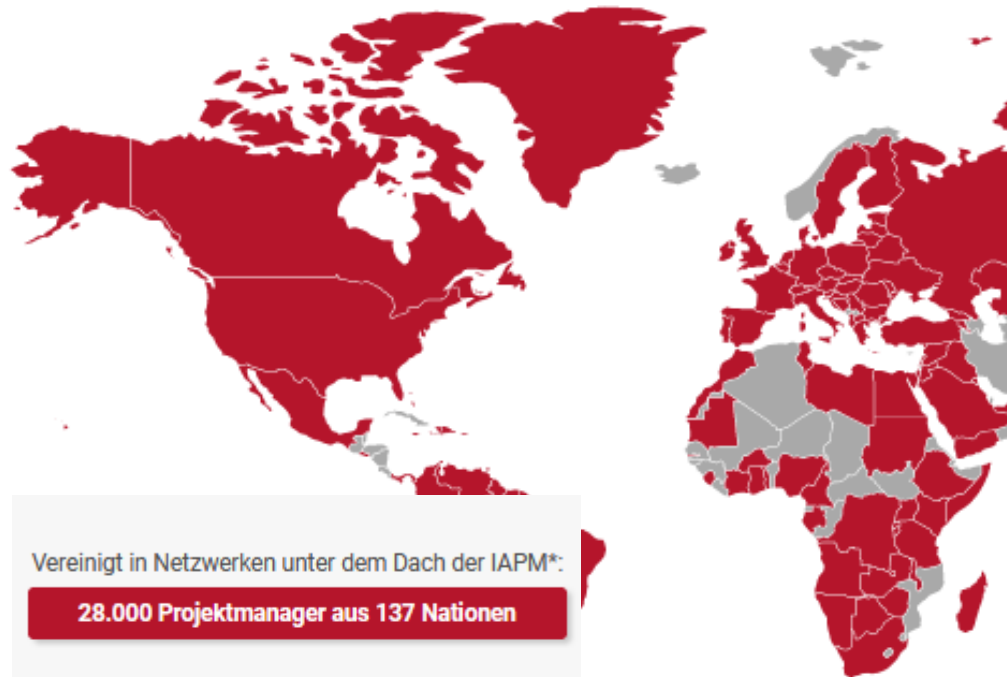
Neu: e-learning für den C(S)PM

<https://iapm-cert.net/weblearn/cpm-en/>

NEU: Selbst-Test für CIPM

www.iapm.net

FAKTEN & ZAHLEN



Vereinigt in Netzwerken unter dem Dach der IAPM*:

28.000 Projektmanager aus 137 Nationen

Strategisches Ziel für 2020/12:

33.333 Projektmanager aus 144 Nationen

Aktuelle Zahlen, Stand 2020/04 seit 2011/09:

Bestandene Tests:

4.398 Zertifikanten aus 137 Nationen

Strategisches Ziel für 2020/12:

7.777 Zertifikanten aus 144 Nationen

Nicht bestandene IAPM Tests:

851

Gesamtbestehensquote:

83%

Vereinigt in Netzwerken unter dem Dach der IAPM*:

28.000 Projektmanager aus 137 Nationen

* Netzwerke (bezogen bspw. auf Metropolregionen und Universitäten), soziale Netzwerke (wie bspw. XING oder LinkedIn), Fachgruppen und Gremien.

Herzlich Willkommen bei 

2-tes NWT der IAPM in der Metropolregion Hamburg in 2020

Unser Programm für heute (22.06.2020):

- 18:03 Uhr **Eintreffen im Webinar**
- 18:13 Uhr **Begrüßung, Agenda und IAPM**
Uwe Stolle & Udo Schmidt, Officials IAPM, Metropolregion Hamburg
- 18:20 Uhr **der Gastgeber**
Herr Uwe Stolle,
Director Consulting Services, INNEO Solutions GmbH
- 18:25 Uhr **Vortrag** von Herr Uwe Stolle,
Director Consulting Services, INNEO Solutions GmbH zum Thema:
**„Projektmanagement online in verteilten Projektteams –
Herausforderung oder Chance – Erfahrungen“**
- 18:50 Uhr **Brain storming → Mindmap**
- 19:10 Uhr **Zusammenfassung Feedback**
- 19:15 Uhr **Ende des Webinar**





IHR PARTNER FÜR DIE DIGITALISIERUNG

Intro für IAPM NW-Webinar Region Hamburg (22.06.2020)

Uwe Stolle | Director Consulting Services

22. Juni 2020 | © INNEO Solutions GmbH | www.inneo.com

INNEO auf einen Blick



1984
Gründung



20.000
Projekte



280+
Mitarbeiter



12
Standorte



AAA
Beste
Bonität



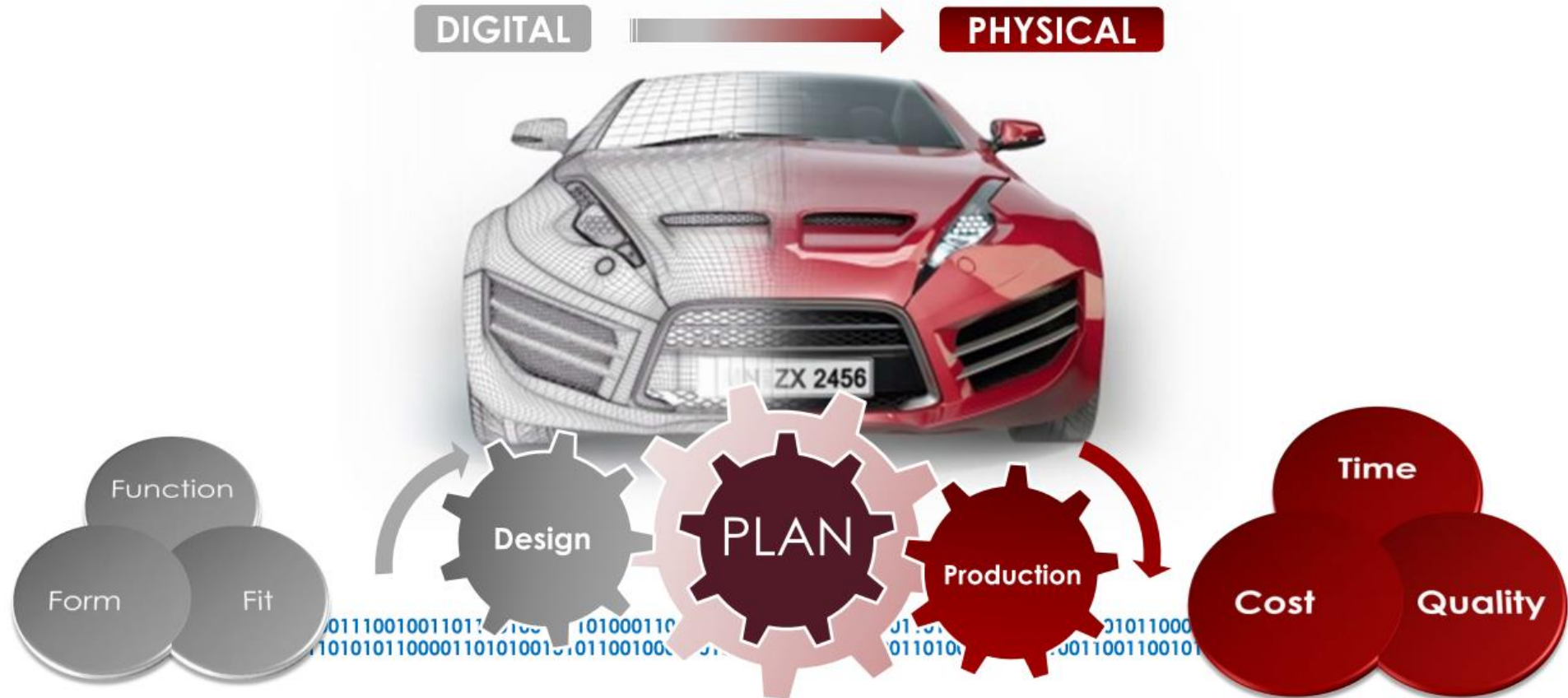
80+
Partnerschaften



75 Mio.
Umsatz



4000+
Kunden



Deren Herausforderung "Digitalisierung" ?



Wo können wir Sie unterstützen?

Marketing & Vertrieb

Management

Fertigung

Kundenservice

Engineering

IT & Infrastruktur



Alles aus einer Hand

Produktentwicklung



- CAD/CAM
- PDM/PLM
- Digitale Fertigung
- INNEO Effizienztools

Simulation



- Konstruktionsbegleitende Simulation
- Multiphysikalische Simulation & Analyse
- Toleranzanalyse & technische Berechnung



Informationstechnologien

- IT-Infrastruktur
- Data Fabric / Storage
- Backup / Disaster Recovery
- MS Sharepoint / MS 365
- Cloud & Managed Services



Digital Reality

- CGI
- Web, Präsentation, Training, Service
- Augmented & Virtual Reality



IoT & Industrie 4.0

- IoT-Plattform
- Smart connected Products
- Smart connected Operations
- Smart Service
- Digitale Maschinenakte



Services

- Implementierung & Training
- Consulting
- Support
- Cloud & Managed Services

Über 4000 zufriedene Kunden

AGCO
Your Agriculture Company

AVENTICS

Bühler
Motor 

ebmpapst

FEINTOOL
EXPANDING HORIZONS

GAUGLER & LUTZ OHG
DIE KERNKOMPETENZ 

MOSCA
EXCELLENCE IN STRAPPING SOLUTIONS


SBS BÜHNENTECHNIK GMBH

 **Technify**
Motors

warema

XENON

Ziegler

Note
1,74
Kundenumfrage
2019

<https://exhibition.mosca.com/#/start>

- Durchgängige Nutzung von 3D zur Produktentwicklung
- Migration des PDM-Systems in ein neues PLM-System
- Überarbeitung/Optimierung Bestandsdaten für Folgeprozesse
- Management der Daten im gesamten Produktentwicklungszyklus im PLM
- Integration PLM-ERP
- Nutzung der 3D-Daten einer XR-Lösung als virtueller Messestand



Projektmanagement online in verteilten Projektteams Herausforderung oder Chance – Erfahrungen

IAPM Netzwerktreffen #2 – Metropolregion Hamburg

Webinar 22.06.2020

© INNEO Solutions GmbH | www.inneo.com

Agenda

1. Key-Message zum Thema
2. Projekttypen und Projektmanagement bei INNEO
3. Anforderungen/Herausforderungen in den Projektphasen
4. Besondere Anforderungen an den Projektmanager (SB)
5. Fragen - Brainstorming – Ihre Erfahrungen

Agenda

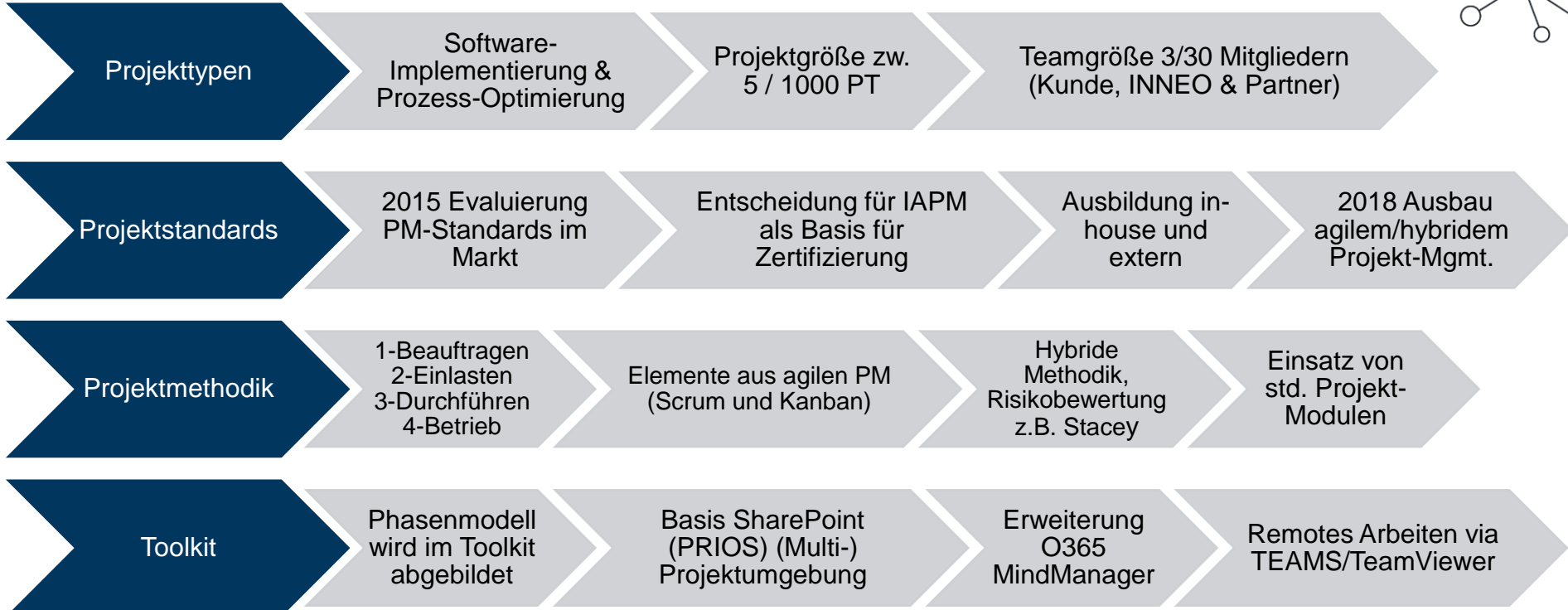
1. **Key-Message zum Thema**
2. Projekttypen und Projektmanagement bei INNEO
3. Anforderungen/Herausforderungen in den Projektphasen
4. Besondere Anforderungen an den Projektmanager (SB)
5. Fragen - Brainstorming – Ihre Erfahrungen

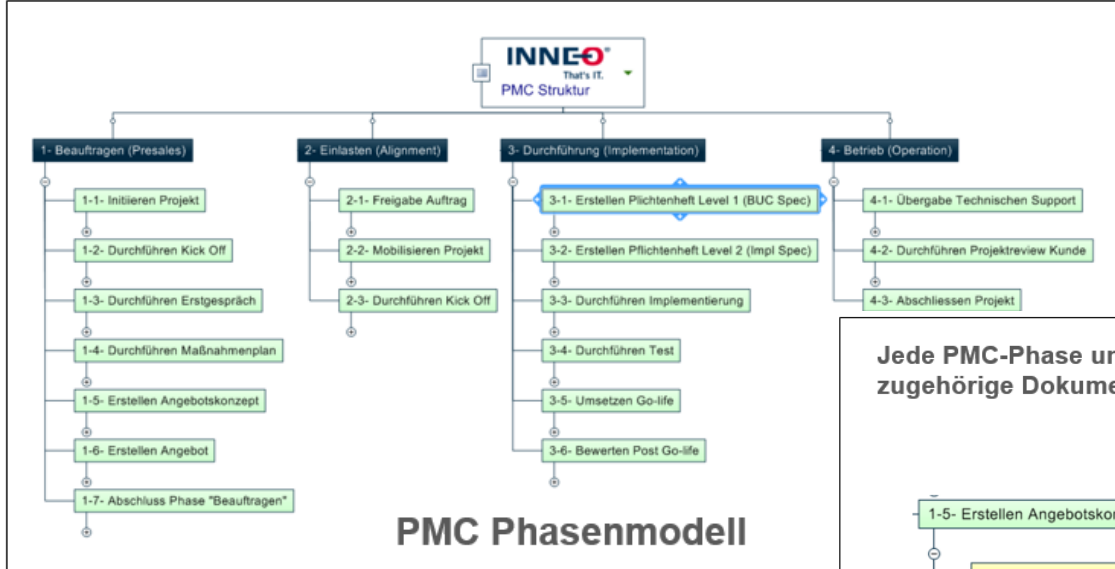
- **remote Arbeiten** in verteilten Projektteams ist heute fester Bestandteil
- Kunden/Mitarbeiter fordern es, **Projekthinhalte/Technologien lassen es zu**
- **Anforderungen im Bereich des Projektmanagements:**
 - **Rechtssichere Absicherung des Projekthinhaltes** (zu Beginn und im Verlauf)
 - **Bewertung der Projektaufgaben**, die remote gemacht werden können/müssen
 - **Flexibilität in der Projektmethodik** (Traditionell, Agil) -> **hybrider PM Ansatz**
 - Vereinbarung/Ausbildung der **Projektmethodik im Projektteam**
 - Schaffung einer **eindeutigen Dokumentationsstruktur (Single Source Of Truth)**
 - Vereinbarung/Nutzung einer **einheitlichen technischen Infrastruktur** für das Projekte
 - Vereinbarung und Beachtung von **Kommunikationsspielregeln**
 - Der **Projektleiter/-manager** (m/w/d) ist in der **besonderen Verantwortung** mehr als bisher, den **Faktor Mensch in seiner Führungsarbeit zu beachten**
 - remote fehlt der „**Flurfunk**“ bzw. **die Rückkopplung** !



Agenda

1. Key-Message zum Thema
- 2. Projekttypen und Projektmanagement bei INNEO**
3. Anforderungen/Herausforderungen in den Projektphasen
4. Besondere Anforderungen an den Projektmanager (SB)
5. Fragen - Brainstorming – Ihre Erfahrungen





- 3-0_ChecklistMilestoneInitialImpl3-0
- 3-1_ChecklistMilestoneDeviations3-1
- 3-2-1_DetailedRequirementsAnalysis
- 3-6_ChecklistMilestoneGoLife3-6
- 3-6-1_ReviewPostGoLife
- 4-1-1_ChecklistConsolidateBudget
- 4-1-2_ChecklistUpdateCustomerProfile
- 4-1-3_IntroduceCustomerProfileTechnicalSupport
- 4-2-2-ProjectReviewDocument
- 4-2-1_ChecklistProjectReviewCustomer
- 4-2-2-ProjectReviewPresentation
- 4-3-1_ChecklistProjectReviewINNEO
- 5-4-1 Technische Gesamtabnahme
- Übergabe an Technischen Support_Kundenname_Kd Nr_PAU

Jede PMC-Phase unterteilt sich in Unterphasen und Vorgänge, zugehörige Dokumente und Meilensteine



- 1-5-1_ChecklistCheckRequirements.m...
- 1-5-2_ChecklistCreateConcept.mmapp
- 1-5-2_Licenses-CAD-PLM.xlsx
- 1-5-2_ProjectCalculation.xlsx
- 1-5-2_ProjectSpecification_Single.docx
- 1-5-3_ChecklistReviewConcept.mmapp
- 1-6-1_ChecklistCreateOffer.mmapp
- 1-6-2_INNEOProjectContract.docx
- 1-6-3_OfferPresentation.pptx
- 1-7-1_ChecklistReviewTeam.mmapp

INNEO-intern

Mit Partnern/Kunden

SharePoint | INNEO PORTAL | Portal | INNEO Departments | Meine Projekte | Kunden | Partner | Info | Hilfe | Intranet | Prios | Datenschutz | Impressum | AGB

DURCHSUCHEN SEITE DATEIEN BIBLIOTHEK

prios FOUNDATION | Prios Foundation | **Projektcenter** | Vorlagencenter | Auftragsabwicklung

Analyse Engineering IT

Projekt > [] > Analyse Engineering IT

Start

- Ansprechpartner
- Dokumente
- Projektkalender
- ToDo
- Links
- Websiteinhalte

Projektzusammenfassung

Dokumentat...
der Planung
2019 auf Basis
Fällig
509 Tag(en)

Auftragsdokumente

[+ Neues Dokument](#) oder Dateien hierhin ziehen

Aktuelle Ansicht ... [Datei suchen]

✓	Name	Titel	Geändert
	1_09_Angebot	...	21.02.2018
	1_25_Auftrag	...	21.02.2018
	1_30_Kalk-Blatt	...	21.02.2018
	1_35_Auftragsinfo	...	21.02.2018
	2_01_Auftragspruefung	...	22.02.2018
	2_05_Auftragsbestaetigung	...	26.02.2018

Projektkalender

Jun 2020

MONTAG	DIENSTAG	MITTWOCH	DONNERSTAG	FREITAG	SAMSTAG	SONNTAG
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5

Dokumente

[+ Neues Dokument](#) oder Dateien hierhin ziehen

Aktuelle Ansicht ... [Datei suchen]

✓	Name	Titel	Geändert	Geändert von
	10_Dokumente aus Zeit vor 2017	... 10_Dokumente aus Zeit vor 2017	21.08.2018	<input type="checkbox"/> Stolle, Uwe
	20_Planung Projekt	... 20_Planung Projekt	21.08.2018	<input type="checkbox"/> Stolle, Uwe
	30_Durchführung Workshops	... 30_Durchführung Workshops	21.08.2018	<input type="checkbox"/> Stolle, Uwe

Info

Allgemein | Beteiligte

Projekt: Analyse Engineering IT
Beschreibung: Analyse Engineering IT
Projektleitung: Stolle, Uwe
Start: 01.03.2018
PAU: PAU169416
Bereich: PLM
Status: In Bearbeitung

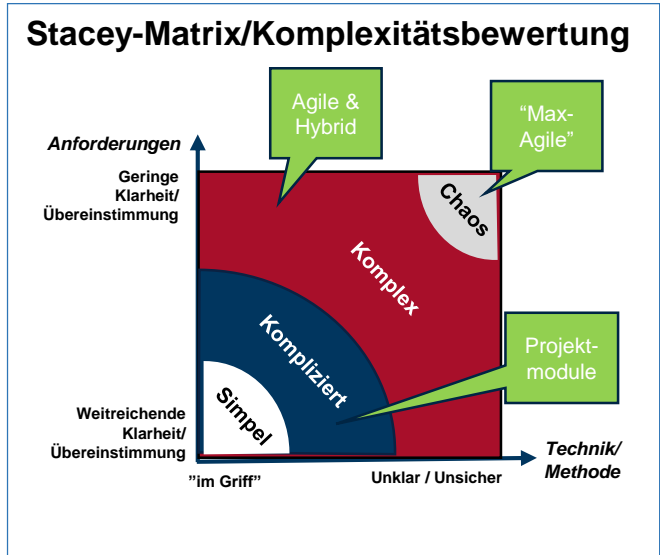
[Element bearbeiten](#)

Neuen Kundenaccount erstellen
[Neuen Account erzeugen](#)

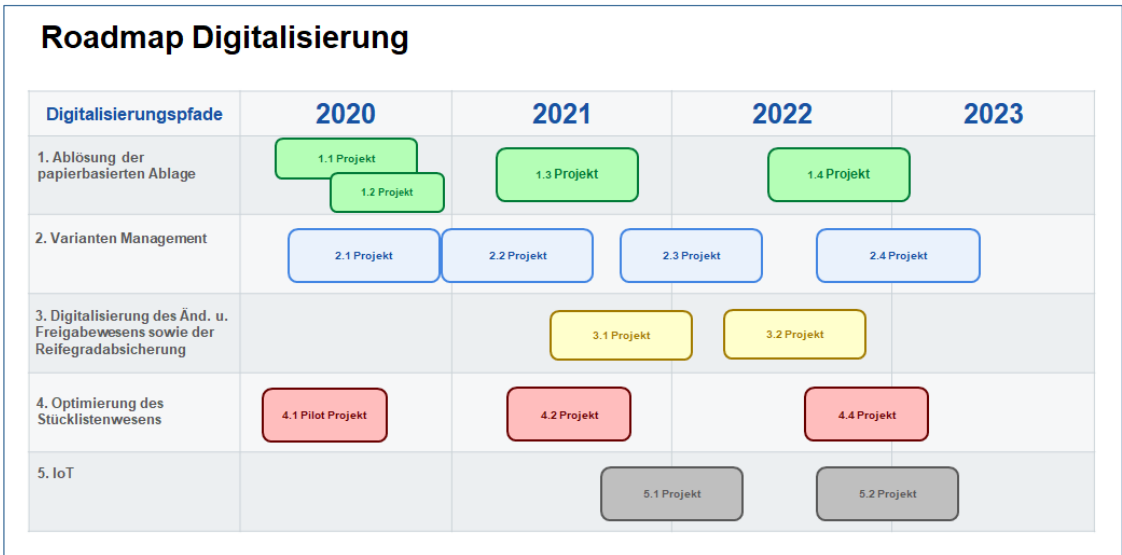
Kundenportalseite
[]

Ansprechpartner
[+ Neues Element](#) oder diese Liste bearbeiten

[]



Bewertung der Projekt-Umsetzungskomplexität und der notwendigen Verfahren zur Zielerreichung



Überführung der Projekte in eine grobe zeitliche Roadmap
 Detaillierung im Rahmen einer Projektplanung

Agenda

1. Key-Message zum Thema
2. Projekttypen und Projektmanagement bei INNEO
- 3. Anforderungen/Herausforderungen in den Projektphasen**
4. Besondere Anforderungen an den Projektmanager (SB)
5. Fragen - Brainstorming – Ihre Erfahrungen

INNEO-Projektphase	Herausforderungen – remote Teams/remote Kommunikation
Gewinnung – „Presales“	<ul style="list-style-type: none">• remotes / verteiltes Arbeiten = Risiko des Informationsverlusts• Auftragsklärung (rechtsverbindlich !) – wie mache ich das ?• „Agile“ kann zwar schnell aber ungenau sein• Erwartungshaltung im Projekt rechtsverbindlich definieren /dokumentieren• Kann im internen / verteilten Team schwierig werden• Genug Zeit mit dem Endkunden nehmen – vor Ort (soweit möglich)• Angenommene Anforderungen lfd. validieren• Fehler hier multiplizieren sich in die Folgephasen ...
Beauftragung – „Mobilisierung“	<ul style="list-style-type: none">• Informationstransport zwischen PreSales-/Umsetzungsteam• Projektteams - „Chemie“ aufbauen – braucht face-to-face (je nach Projektgröße)• Vereinbarung des Projekt-Modells und des Tooleinsatzes (wann/was/wie)
Durchführung – „Implementierung“	<ul style="list-style-type: none">• Monitoring Projektfortschritts – kein oder überwiegend kein „Zuruf“ mehr• Erhöhte Anforderungen an Kommunikations-Planung• Erkennen von Abweichungen• Eskalations-Management – wann liegt eine vor, Erkennen, Transparenz
Betrieb – „Post-life“	<ul style="list-style-type: none">• Informationstransport zwischen Umsetzungs-/Kundenteam bzw. techn. Support• Projektabschluss erfordert face-to-face (je nach Projektgröße)

• Was passt in unserem bestehenden Projektframework ?

- Projektmethodik
 - Inhalte (PMC)
 - Ausbildung (IAPM)
- Aufbau von definierten Projekt-Modulen als Packages
- Technische Kommunikationsarchitektur und Toolkit (PRIOS, TEAMS, MindManager)
- Technische Kundeneinbindung - remote

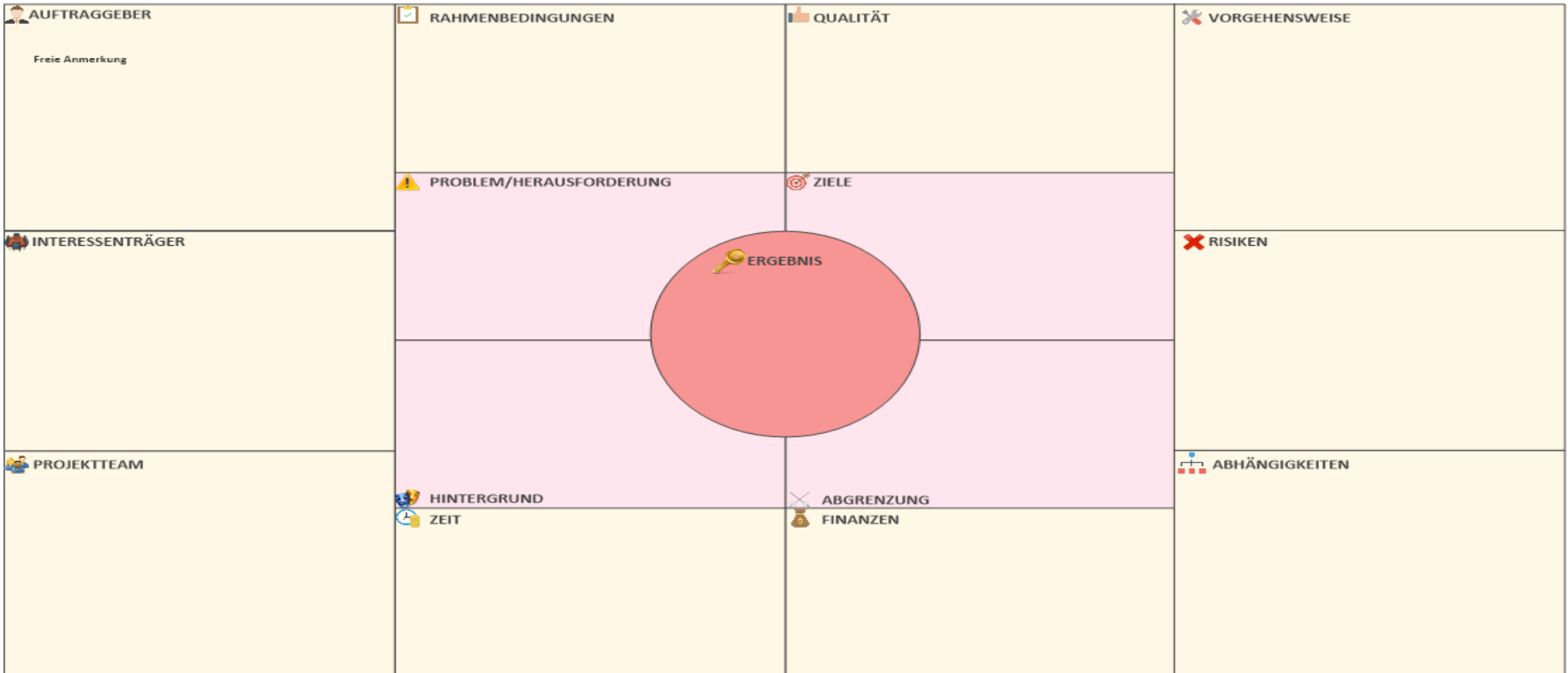


• Wo gibt es Optimierungsbedarf ?

- Projekt-Skills 2.0 allgemein im Projekt-Team
 - Kommunikationsfallen und daraus Dokumentationsfallen
 - Remote Meeting-Kultur: Dauer, Arbeiten mit Kamera
 - Risikobewertung schärfen
 - Hybride Methodik und der situative Einsatz (Traditionell, Agile)
- Ausbau technische Methodik
 - Nutzung Teams (Planner für Scrum/Kanban)
 - Nutzung Mindjet MindManager in definierten UseCases
- INNEO Projektmethodik: Aspekte „remote“ -> Technik, Ausstattung, rechtliche Aspekte
- Ausbau auch in Richtung unserer Projekt-Administration/unsere PMO

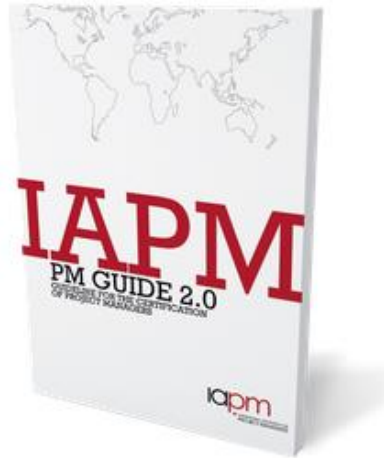


Beispiel – Nutzen Projekt Canvas – frühes “Scoping”



Agenda

1. Key-Message zum Thema
2. Projekttypen und Projektmanagement bei INNEO
3. Anforderungen/Herausforderungen in den Projektphasen
- 4. Besondere Anforderungen an den Projektmanager (SB)**
5. Fragen - Brainstorming – Ihre Erfahrungen



PM GUIDE 2.0



TEIL 2 DER MENSCH IM PROJEKT

PROJEKTMANAGER- ATLAS



8 Stressbewältigung



1 Teambildung



2 Führung



7 Persönlicher Erfolg



3 Motivation



6 Zeitmanagement



5 Konfliktmanagement



4 Arbeiten im
Projektteam

Kommunikations-Skills

- Wahrnehmung ist die Grundlage der Kommunikation
- Remotes Arbeiten ist kein Selbstzweck, wenn es notwendig und machbar ist ... „face-to-face“
- Remote Teams führen
 - Zustand des Projektes ständig erfassen und kommunizieren
 - Gefahr blinder Flicker steigt
- Kein Micro-Management
- „Situative Führung“ von vorne – „Führen im Grenzbereich ?“ auch remote für sich bewerten,
- z.B. das DiSG® Persönlichkeitsmodell (wo machbar) für Team-Bewertung für sich nutzen – wen habe ich im Team, wo stehe ich als Person in meiner Rolle ...

Methoden-Skills

- Hybrides Projektmanagement wird „mandatory“ – hier zwischen Methoden situativ umschalten können
- Risk-Management – was bedeutet das für remote Teams ... ?
- Was muss zusätzlich vereinbart werden ?
- Notwendige Information einfach / schnell bereitstellen (siehe Folgepunkt) – Tool-Kompetenz (z.B. TEAMS)
- „Work in Context“ – Kanban – technische Optionen (TEAMS/Maps) nutzen

Zum Schluss

- Projekt-Management wird remote nicht einfacher, vieles zuvor genannte gilt ohnehin !
- Es wird gerade vom PM hier als Pathfinder noch mehr Leadership und Methodenkompetenz gefordert

Agenda

1. Key-Message zum Thema
2. Projekttypen und Projektmanagement bei INNEO
3. Anforderungen/Herausforderungen in den Projektphasen
4. Besondere Anforderungen an den Projektmanager (SB)
- 5. Fragen - Brainstorming – Ihre Erfahrungen**

Fragen? Kommentare?

Jetzt ist Zeit dafür

Nutzen Sie den Chat

- Haben Sie Fragen/Anmerkungen ?
- Was sind Ihre Erfahrungen und Meinungen zu dem Thema des Webinars ?
- Bitte geben Sie im Chat Ihr Feedback in Kurzform ein.
- Wir nehmen uns 10 Minuten Zeit für Ihren Input.
- Wir sammeln es und übertragen es in eine MindMap.
- Die MindMap wird Bestandteil der Zusammenfassung sein



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



INNEO®

That's IT.

Bewertung IAPM-Webinar Kurzumfragen

Kurzumfrage 1: „wie hat Ihnen das Webinar gefallen“

– nur eine Auswahl möglich

79%	sehr gut und informativ
0%	Ich hatte mehr erwartet – bitte im Chat begründen was gefehlt hat
21 %	Ich hätte gerne mehr Informationen zu den Detailsthemen

Kurzumfrage 2: „was halten Sie von dem Webinar-Format für Netzwerk-Treffen (NWT)“

– Mehrfachauswahl möglich

36%	physische Netzwerktreffen sind zu bevorzugen
86%	es ist eine gute Ergänzung zu Präsenz-Veranstaltungen
21%	ich bin bereit in einem Webinar einen Vortrag zu halten

10. Benutzen Sie bei größeren Projekten SAIE (Scaled Agile Framework)?

Antwort UST: derzeit noch nicht, steht aber im Zuge unseres KVP für die Projektmethodik an

9. Halo Zusammen, meine Erfahrungen / Fragen beziehen sich auf den Projektauftrag. Dieser ist oft nicht genug definiert. Wie stellt man sicher, dass alle beteiligten Abteilungen involviert sind?

Antwort UST: der PM muss sich über den Auftraggeber oder seine Vertreter als Bild über die Stakeholder zu verschaffen. Je Projektlebenszyklus/-größe ist es nach Möglichkeit weiterhin analog zur Teambildung hier beim Kunden auch durch Präsenz ein besseres Bild zu erlangen. Manche "Player" tauchen weiterhin erst im Laufe des Projektes auf.

8. Wie gehen Sie bei remote Teams in die Teambildung?

Antwort UST: von CORONA einmal abgesehen, setzen sich die Teams physisch kennenlernen und das zu gewissen Meilensteinen immer wieder vertiefen, sofern es zwischen durch keine Option hierfür gibt

7. warum setzen Sie nicht komplett agiles (SM ein)?

Antwort UST: das ist von den Projektarten und -größen abhängig und nicht in allen Fällen notwendig/geboten, daher die Bewertung nach Stacey oder ad-hoc

6. Gäres Kriterien, wann welche Tools (z.B. Kanban, Mindmap) sinnvoll eingesetzt werden können?

Antwort UST: ich unterscheide hier Methode und verwendete "Tools"

Methode:

- MindMapping für dynamische Wissensgenerierung (Lösungfindung, Workshops, Anforderungsaufnahmen, erste Planungen)
- Kanban verwenden wir z.B. für die schnelle Beantwortung von ad-hoc "Herausforderungen" in Projekten, d.h. das Team hinter einem "problemsprint" zu versammeln und diesen eng getaktet fokussiert zu bearbeiten

Tools - müssen im Team online einfach und dynamisch anzuwenden sein und die direkte oder durch Anleitung zur Bearbeitung in andere Applikationen zulassen, Beispiele

- Mindjet MindManager
- IMS Planner
- MS OneNote



5. Man könnte bitte die Methoden kleinerer darstellen um vielleicht mal neues kennen zu lernen.

Antwort UST: wir greifen die Ideen gerne auf und werden uns das für eine Folge-Treffen oder ein Webinar in Betracht ziehen

4. Feedback was ich bekommen habe: Die online Meetings sind wesentlich offener

Antwort UST: das kann ich bestätigen, das hat wahrscheinlich mehrere Gründe

- Meetings werden früher angesetzt und sind auf akute Themen klar fokussiert
- i.d.R. kann keiner über eine Dauer von 2h hinaus produktiv im Call sitzen
- es gibt daher auch scheinbar eine bessere Vor- und Nachbereitung

3. Ich stimme Ihnen zu, dass die Methoden des PMs ein großes Stück "agiler" werden in Remote-Modus

Antwort UST: in unseren Kundenprojekten ist das jedenfalls so

4. Das jetzt genutzte System übersetzt englische Begriffe in schweizerdeutsche Begriffe. Wie kann man damit umgehen?

Antwort UST: die Frage kann ich nicht ganz inhaltlich nachvollziehen

- ich mutmaßte es gibt um ihr "Tool" zum Durchführen der Online-Kommunikation wir haben hier bisher bei uns in der Regel keine Probleme gehabt
- es gibt eher Probleme, wenn Begriffe (unabhängig von der Sprache) unterschiedlich interpretiert bzw. eingesetzt werden

5. Remote-Workshops muss man üben, aber in großen Organisationen hat das vor Corona auch schon super funktioniert.

Antwort UST: das kann ich bestätigen, ist aber nicht zwingweise in allen Betrieben offen so und daher nicht immer gegeben, durch die aktuelle Situation wird es hier aber massive Beschränkungen geben, der Projektleiter sollte Best Practice Erfahrung im Umgang mit den Abhängigkeit dieser Methoden im remote Umfeld haben und normalis die "Neuen" coachen